

## แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

หน่วยงาน สถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน ณ รอบ 9 เดือน

ลำดับความเสี่ยง ที่ 1

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์ (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ประเภทปัจจัย (4)	ประเภทความเสี่ยง SOFC (5)				ระดับความเสี่ยง		
				ด้าน ยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ (S)	ด้านการ ปฏิบัติงาน (O)	ด้าน การเงิน (F)	ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (C)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับ ความ เสี่ยง (8)
<b>ยุทธศาสตร์</b> 4) พัฒนาระบบ บริหารจัดการให้ มีประสิทธิภาพ และยกระดับการ บริหารจัดการ หน่วยงานตาม หลักธรรมาภิบาล <b>เป้าประสงค์</b> มีระบบบริหาร จัดการองค์กรที่มี ประสิทธิภาพ สอดคล้องตาม	4. จำนวน บทความ/งาน วิชาการ/และงาน สร้างสรรค์ ที่ เผยแพร่บน เว็บไซต์ของ หน่วยงานมี จำนวนน้อย	1. ขาดการ กำหนดนโยบาย ในการส่งเสริม การเขียน บทความ/ งาน วิชาการ/และงาน สร้างสรรค์ แก่ บุคลากรที่ เกี่ยวข้อง เพื่อ เผยแพร่บน เว็บไซต์ของ หน่วยงาน 2. บุคลากรที่	ปัจจัยภายใน	✓	✓			5	3	20



กิจกรรม/ โครงการบริหาร ความเสี่ยง (1)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (4)	ผลการดำเนินงาน ตามแผนงานกิจกรรม/ โครงการ (5)	ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการ บริหารความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด ความเสี่ยง (7)	สถานะ กิจกรรม/ โครงการ (8)	ระดับความเสี่ยง ณ รอบ 9 เดือน (ม.ย.)		
	เริ่มต้น (2)	แล้วเสร็จ (3)						โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับ ความ เสี่ยง (11)
- กิจกรรมการ สนับสนุนให้ นักวิจัยนำ บทความ/ผลงาน วิชาการ/และ งานสร้างสรรค์ ไปเผยแพร่บน เว็บไซต์ หน่วยงาน	1 ต.ค. 59	30 ก.ย. 60	- นางสาวสุพิน ไตรแก้วเจริญ - นายภาณุ พรหมเทศ - นายชูเกียรติ ภูบุญอุบ - นายบุญชู ศรีเวียงยา - นายศรัณย์ พงษ์ ชรารัตน์	1. ดำเนินการพัฒนา หน้าเว็บไซต์ของ หน่วยงาน เพื่อให้ สามารถนำบทความ/ งานวิชาการ/และงาน สร้างสรรค์ เผยแพร่บน เว็บไซต์ของหน่วยงาน 2. ประชาสัมพันธ์ให้ นักวิจัยและบุคลากร ภายในหน่วยงานนำ ผลงาน/งานวิชาการ/ และงานสร้างสรรค์ มา เผยแพร่บนเว็บไซต์ หน่วยงาน	- ระดับความสำเร็จ ของจำนวนผลงาน วิชาการ/และงาน สร้างสรรค์ เผยแพร่ บนเว็บไซต์หน่วยงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนนักวิจัย	1. ณ รอบ 9 เดือน ผู้บริหาร นักวิจัยและ บุคลากร ในหน่วยงาน ได้นำบทความ/งาน วิชาการ/และงาน สร้างสรรค์ เผยแพร่ บนเว็บไซต์หน่วยงาน แต่ยังไม่ครบทุก กิจกรรมซึ่งบทความ/ งานวิชาการ/ งาน สร้างสรรค์ รอคาร ตอบรับจากวารสารที่ จะตีพิมพ์ 2. หน่วยงานมีจำนวน บทความ/งาน วิชาการ/และงาน สร้างสรรค์ เผยแพร่ บนเว็บไซต์ของ หน่วยงาน	ไม่แล้วเสร็จ	3	3	13

## ลำดับความเสี่ยง ที่ 2

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์ (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ประเภทปัจจัย (4)	ประเภทความเสี่ยง SOFC (5)				ระดับความเสี่ยง		
				ด้าน ยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ (S)	ด้านการ ปฏิบัติงาน (O)	ด้าน การเงิน (F)	ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (C)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับ ความ เสี่ยง (8)
<b>ยุทธศาสตร์</b> 5) ส่งเสริม ภาพลักษณ์ของ มหาวิทยาลัย ได้รับการยอมรับ และพัฒนาเป็น มหาวิทยาลัยใน ระดับสากล <b>เป้าประสงค์</b> สนับสนุน มหาวิทยาลัยมี โครงสร้างพื้นฐาน และศักยภาพใน	- องค์กรความรู้ด้าน ศิลปวัฒนธรรมที่ เผยแพร่ ยังไม่ สนับสนุนต่อการ เรียนรู้ที่ หลากหลายภาษา	1. ขาดการเขียน และแปลงค์ ความรู้ด้าน ศิลปวัฒนธรรม เป็นภาษาต่างๆ 2. ขาดการ ประชาสัมพันธ์ กิจกรรมการ เรียนรู้ด้าน ศิลปวัฒนธรรมที่ หลากหลาย ภาษา	ปัจจัยภายใน		✓			5	3	20



กิจกรรม/ โครงการบริหาร ความเสี่ยง (1)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (4)	ผลการดำเนินงาน ตามแผนงานกิจกรรม/ โครงการ (5)	ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการ บริหารความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด ความเสี่ยง (7)	สถานะ กิจกรรม/ โครงการ (8)	ระดับความเสี่ยง ณ รอบ 9 เดือน (ม.ย.)		
	เริ่มต้น (2)	แล้วเสร็จ (3)						โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับ ความ เสี่ยง (11)
- กิจกรรมการ สนับสนุนให้ นักวิจัยและ บุคลากรนำองค์ ความรู้ด้าน ศิลปวัฒนธรรม เผยแพร่ให้มี ความ หลากหลาย ภาษา	1 ต.ค. 59	30 ก.ย. 60	- นางสาวสุพิน ไตรแก้วเจริญ - นายภาณุ พรหมเทศ - นายชูเกียรติ ภูบุญอบ - นายบุญชู ศรีเวียงยา - นายศรัณย์ พงษ์ ชรารัตน์	1. ดำเนินการพัฒนา หน้าเว็บไซต์ของ หน่วยงาน เพื่อให้ สามารถนำบทความ/ งานวิชาการ/และงาน สร้างสรรค์ เผยแพร่บน เว็บไซต์ของหน่วยงาน ให้มีหลากหลายภาษา 2. ประชาสัมพันธ์ให้ นักวิจัยและบุคลากร ภายในหน่วยงานนำ ผลงาน/งานวิชาการ/ และงานสร้างสรรค์ มา เผยแพร่บนเว็บไซต์ หน่วยงานให้มี หลากหลายภาษา 3. แจ้งผู้เกี่ยวข้องให้ รายงานผลการ ดำเนินงานในที่ประชุม เพื่อกำกับติดตาม 4. สร้างช่องทางรองรับ	- ระดับความสำเร็จ ขององค์ความรู้ด้าน ศิลปวัฒนธรรม เผยแพร่ต้องมีไม่น้อย กว่า 3 ภาษา	- ณ รอบ 9 เดือน หน่วยงานมีองค์ความรู้ ด้านศิลปวัฒนธรรม เผยแพร่บนเว็บไซต์ ของหน่วยงาน จำนวน 2 ภาษา	ไม่แล้วเสร็จ	3	3	13

กิจกรรม/ โครงการบริหาร ความเสี่ยง (1)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (4)	ผลการดำเนินงาน ตามแผนงานกิจกรรม/ โครงการ (5)	ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการ บริหารความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด ความเสี่ยง (7)	สถานะ กิจกรรม/ โครงการ (8)	ระดับความเสี่ยง ณ รอบ 9 เดือน (ม.ย.)		
	เริ่มต้น (2)	แล้วเสร็จ (3)						โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับ ความเสี่ยง (11)
				การเผยแพร่องค์ความรู้ ด้านศิลปวัฒนธรรม เผยแพร่ให้มีความ หลากหลายภาษา เช่น ทางเว็บไซต์ของ หน่วยงาน						

## ลำดับความเสี่ยง ที่ 3

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์ (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ประเภทปัจจัย (4)	ประเภทความเสี่ยง SOFC (5)				ระดับความเสี่ยง		
				ด้าน ยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ (S)	ด้านการ ปฏิบัติงาน (O)	ด้าน การเงิน (F)	ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (C)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับ ความ เสี่ยง (8)
<b>ยุทธศาสตร์</b> 1) พัฒนาการวิจัย และสร้างสรรค์ เพื่อสร้างองค์ ความรู้และ นวัตกรรมที่สร้าง คุณค่าทาง วิชาการและ มูลค่าเพิ่มให้กับ ชุมชนและสังคม <b>เป้าประสงค์</b> มีผลงานวิชาการ งานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ที่ได้รับ	- นักวิจัยไม่นำ ผลงานวิจัย งาน วิชาการและงาน สร้างสรรค์ ไป เผยแพร่ใน ฐานข้อมูล TCI	- นักวิจัยไม่รู้ เกณฑ์ กระบวนการ ขั้นตอน ที่ กำหนดในการนำ ผลงานไป เผยแพร่ใน ฐานข้อมูล TCI	ปัจจัยภายใน		✓			3	3	13





กิจกรรม/ โครงการบริหาร ความเสี่ยง (1)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (4)	ผลการดำเนินงาน ตามแผนงานกิจกรรม/ โครงการ (5)	ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการ บริหารความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด ความเสี่ยง (7)	สถานะ กิจกรรม/ โครงการ (8)	ระดับความเสี่ยง ณ รอบ 9 เดือน (ม.ย.)		
	เริ่มต้น (2)	แล้วเสร็จ (3)						โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับ ความเสี่ยง (11)
กิจกรรมการ สนับสนุนให้ นักวิจัยนำ ผลงานวิจัย งาน วิชาการ หรือ งานสร้างสรรค์ เผยแพร่ใน ฐานข้อมูล TCI	1 ต.ค. 59	30 ก.ย. 60	- รอง ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิจัยและ วิชาการ - ดร.อัจฉรี จันทมูล - นางทัศนีย์ บัวระภา - นางนันทนวล จันทบุญ - นายณรงค์ ศักดิ์ ราวะรินทร์	1. ประชุมร่วมกับ นักวิจัยเพื่อสนับสนุน การนำผลงานเผยแพร่ ในฐานข้อมูล TCI 2. จัดทำแผนการ ดำเนินงาน	- จำนวนผลงานวิจัย งานวิชาการ หรืองาน สร้างสรรค์ของนักวิจัย มีการเผยแพร่ใน ฐานข้อมูล TCI	- ณ รอบ 9 เดือน นักวิจัยมีผลงาน วิชาการ หรืองาน สร้างสรรค์เผยแพร่ใน วารสารวิชาการที่ ปรากฏในฐานข้อมูล TCI	แล้วเสร็จ	3	2	7

## ลำดับความเสี่ยง ที่ 4

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์ (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ประเภทปัจจัย (4)	ประเภทความเสี่ยง SOFC (5)				ระดับความเสี่ยง		
				ด้าน ยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ (S)	ด้านการ ปฏิบัติงาน (O)	ด้าน การเงิน (F)	ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (C)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับ ความ เสี่ยง (8)
<b>ยุทธศาสตร์</b> 1) พัฒนาการวิจัย และสร้างสรรค์ เพื่อสร้างองค์ ความรู้และ นวัตกรรมที่สร้าง คุณค่าทาง วิชาการและ มูลค่าเพิ่มให้กับ ชุมชนและสังคม <b>เป้าประสงค์</b> มีผลงานวิจัย หรืองาน สร้างสรรค์ หรือ สิ่งประดิษฐ์ ที่	- โครงการวิจัยที่ ดำเนินการส่วน ใหญ่ไม่สามารถ ต่อยอดและนำไป พัฒนาหรือ แก้ปัญหาของ ชุมชนและสังคม ได้	- โครงการวิจัยที่ ดำเนินการขึ้น ขาดความ สอดคล้องกับการ นำไปพัฒนาหรือ แก้ไขปัญหาของ ชุมชนและสังคม ได้อย่างจริงจัง	ปัจจัยภายใน	✓	✓			3	3	13



กิจกรรม/ โครงการบริหาร ความเสี่ยง (1)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (4)	ผลการดำเนินงาน ตามแผนงานกิจกรรม/ โครงการ (5)	ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการ บริหารความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด ความเสี่ยง (7)	สถานะ กิจกรรม/ โครงการ (8)	ระดับความเสี่ยง ณ รอบ 9 เดือน (ม.ย.)		
	เริ่มต้น (2)	แล้วเสร็จ (3)						โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับ ความเสี่ยง (11)
- โครงการ อนุรักษ์และการ ส่งเสริม อุตสาหกรรมใน ครัวเรือน ผลิตภัณฑ์จาก ครามเพื่อต่อยอด การท่องเที่ยวเชิง อนุรักษ์ วัฒนธรรมวิถี ครามวิถีภูไท	1 ต.ค. 59	30 ก.ย. 60	- รอง ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิจัยและ วิชาการ - ดร.อัจฉรี จันทมูล - นางทัศนีย์ บัวระภา - นางนันทนวล จันทบุญ	- การดำเนินโครงการฯ ตรงกับความต้องการ ของชุมชน และสามารถ นำผลิตภัณฑ์ไปสร้าง มูลค่าเพิ่มได้	- การดำเนิน โครงการฯตรงกับ ความต้องการของ ชุมชน และสามารถนำ ผลิตภัณฑ์ไปสร้าง มูลค่าเพิ่มได้	- ณ รอบ 9 เดือน หน่วยงานดำเนินงาน โครงการฯ ร่วมกับ ชุมชนโดยมีการ ฝึกอบรมเชิง ปฏิบัติการการทอผ้า และมีการจัดกิจกรรม ศึกษาดูงาน ณ จังหวัด สกลนครและจังหวัด นครพนมในกิจกรรม การทอผ้า	แล้วเสร็จ	3	2	7

## ลำดับความเสี่ยง ที่ 5

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์ (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ประเภทปัจจัย (4)	ประเภทความเสี่ยง SOFC (5)				ระดับความเสี่ยง		
				ด้าน ยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ (S)	ด้านการ ปฏิบัติงาน (O)	ด้าน การเงิน (F)	ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (C)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับ ความ เสี่ยง (8)
<b>ยุทธศาสตร์</b> 1) พัฒนาการวิจัย และสร้างสรรค์ เพื่อสร้างองค์ ความรู้และ นวัตกรรมที่สร้าง คุณค่าทาง วิชาการและ มูลค่าเพิ่มให้กับ ชุมชนและสังคม  <b>เป้าประสงค์</b> มีผลงานวิจัย หรืองาน สร้างสรรค์ หรือ	- การจัดกิจกรรม การสร้าง เครือข่ายด้านการ วิจัยร่วมกับ หน่วยงานภาครัฐ หรือเอกชนหรือ ชุมชน มีจำนวน น้อย	- ไม่มีแผนการ ดำเนินงาน/ กิจกรรม/ โครงการร่วมกับ เครือข่ายอย่าง เป็นระบบ	ปัจจัยภายใน	✓	✓			3	3	13



กิจกรรม/ โครงการบริหาร ความเสี่ยง (1)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (4)	ผลการดำเนินงาน ตามแผนงานกิจกรรม/ โครงการ (5)	ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการ บริหารความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด ความเสี่ยง (7)	สถานะ กิจกรรม/ โครงการ (8)	ระดับความเสี่ยง ณ รอบ 9 เดือน (ม.ย.)		
	เริ่มต้น (2)	แล้วเสร็จ (3)						โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับ ความ เสี่ยง (11)
- กิจกรรมการ สนับสนุนให้ นักวิจัย ดำเนินงานวิจัย ร่วมกับ หน่วยงานภาครัฐ /เอกชนหรือ ชุมชน	1 ต.ค. 59	30 ก.ย. 60	- รอง ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิจัยและ วิชาการ - ดร.อัจฉรี จินตมูล - นางทัศนีย์ บัวระภา - นางนันทวรรณ จันทบุญ - นายณรงค์ ศักดิ์ รวาเวรินทร์	- หน่วยงานมีกิจกรรม โครงการวิจัยที่ ดำเนินงานร่วมกับ ชุมชน ดังนี้ 1. โครงการอนุรักษ์และ การส่งเสริม อุตสาหกรรมใน ครัวเรือนผลิตภัณฑ์จาก คราม เพื่อการต่อยอด การท่องเที่ยวเชิง อนุรักษ์วัฒนธรรมวิถี ครามวิถีผู้ไทย 2. โครงการออกแบบ ผลิตภัณฑ์เชิงสร้างสรรค์ จากผ้ามัดหมี่ 3. โครงการการเสว – เย็บเสื่อด้วยมือ 4. กิจกรรมส่งเสริมการ ท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม ร่วมกับองค์การบริหาร การพัฒนาพื้นที่พิเศษ	- เครือข่ายด้านการ วิจัยร่วมกับหน่วยงาน ภาครัฐ หรือเอกชน หรือชุมชนเพิ่มมากขึ้น	1. ณ รอบ 9 เดือน หน่วยงานดำเนินงาน โครงการอนุรักษ์และ การส่งเสริม อุตสาหกรรมใน ครัวเรือนผลิตภัณฑ์ จากคราม เพื่อการต่อ ยอดการท่องเที่ยวเชิง อนุรักษ์วัฒนธรรมวิถี ครามวิถีผู้ไทย ซึ่ง หน่วยงานได้จัด กิจกรรมฝึกอบรมและ กิจกรรมศึกษาดูงาน ให้กับชุมชนเป้าหมาย 2. ณ รอบ 9 เดือน หน่วยงานดำเนิน โครงการออกแบบ ผลิตภัณฑ์เชิง สร้างสรรค์จากผ้า มัดหมี่ โดยกิจกรรมมี การฝึกอบรมให้กับ	ไม่แล้วเสร็จ	3	3	13



กิจกรรม/ โครงการบริหาร ความเสี่ยง (1)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (4)	ผลการดำเนินงาน ตามแผนงานกิจกรรม/ โครงการ (5)	ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการ บริหารความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด ความเสี่ยง (7)	สถานะ กิจกรรม/ โครงการ (8)	ระดับความเสี่ยง ณ รอบ 9 เดือน (ม.ย.)		
	เริ่มต้น (2)	แล้วเสร็จ (3)						โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับ ความ เสี่ยง (11)
				เลย (อพท.5) 5. ดำเนินงานวิจัย ร่วมกับศูนย์ มานุษยวิทยาสิรินธร (องค์การมหาชน)		ชุมชนกลุ่มเป้าหมาย 3. ณ รอบ 9 เดือน หน่วยงานดำเนินการ โครงการการแล้ว – เย็บเสื้อด้วยมือให้กับ นักเรียนและชุมชน แล้วเสร็จเรียบร้อย แล้ว แต่ยังขาดการ รายงานผลต่อผู้บริหาร 4. ณ รอบ 9 เดือน หน่วยงานดำเนินงาน โครงการส่งเสริมการ ท่องเที่ยวเชิง วัฒนธรรมร่วมกับ องค์การบริหารการ พัฒนาพื้นที่พิเศษเลย (อพท.5) ดังนี้ 1. เก็บข้อมูลด้านการ ท่องเที่ยวด้าน ศิลปวัฒนธรรม				

กิจกรรม/ โครงการบริหาร ความเสี่ยง (1)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (4)	ผลการดำเนินงาน ตามแผนงานกิจกรรม/ โครงการ (5)	ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการ บริหารความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด ความเสี่ยง (7)	สถานะ กิจกรรม/ โครงการ (8)	ระดับความเสี่ยง ณ รอบ 9 เดือน (ม.ย.)		
	เริ่มต้น (2)	แล้วเสร็จ (3)						โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับ ความเสี่ยง (11)
						2. จัดกิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เกี่ยวกับการท่องเที่ยว ด้านศิลปวัฒนธรรม ร่วมกับ อพท.5 5. ณ รอบ 9 เดือน ผู้บริหารและนักวิจัยใน หน่วยงานได้ ดำเนินงานร่วมกับศูนย์ มานุษยวิทยา สิริธร โดยร่วมนำเสนอ ผลงานทางวิชาการ ใน ระหว่างวันที่ 21- 23 มิถุนายน 2560 ณ กรุงเทพฯ แต่ยังไม่ มีการตีพิมพ์ผลงานทาง วิชาการ				

## ลำดับความเสี่ยง ที่ 6

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์ (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ประเภทปัจจัย (4)	ประเภทความเสี่ยง SOFC (5)				ระดับความเสี่ยง		
				ด้าน ยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ (S)	ด้านการ ปฏิบัติงาน (O)	ด้าน การเงิน (F)	ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (C)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับ ความ เสี่ยง (8)
ยุทธศาสตร์ 3) อนุรักษ์ฟื้นฟู และส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่นใน ฐานะทุนทาง วัฒนธรรมที่ สามารถนำไปใช้ ประโยชน์ต่อ สังคม เป้าประสงค์	- งบประมาณใน การดำเนินงาน เพื่อส่งเสริม โครงการด้าน ศิลปวัฒนธรรม เพื่อสร้าง มูลค่าเพิ่มให้กับ หน่วยงานภาครัฐ และชุมชนมี จำนวนน้อย	- ได้รับการ จัดสรร งบประมาณเงิน รายได้จาก มหาวิทยาลัย จำนวนจำกัด	ปัจจัยที่ไม่ สามารถควบคุม ได้			✓		3	3	13



กิจกรรม/ โครงการบริหาร ความเสี่ยง (1)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (4)	ผลการดำเนินงาน ตามแผนงานกิจกรรม/ โครงการ (5)	ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการ บริหารความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด ความเสี่ยง (7)	สถานะ กิจกรรม/ โครงการ (8)	ระดับความเสี่ยง ณ รอบ 9 เดือน (ม.ย.)		
	เริ่มต้น (2)	แล้วเสร็จ (3)						โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับ ความ เสี่ยง (11)
- กิจกรรม ส่งเสริมการ ขอรับทุน สนับสนุนการ ดำเนินกิจกรรม- โครงการฯ	1 ต.ค. 59	30 ก.ย. 60	- รอง ผู้อำนวยการ ฝ่ายส่งเสริมฯ - นายกীরติวัฒน์ ธนภัทรธู วานันท์ - นายนิพล สายศรี - นายภูวดล อยู่ปาน - นายชวนากร จันทนาเวช - นายอรรถพล ธรรมรังษี - นายวัชระ พิมพ์จันทร์ - นายนครินทร์ ทาโยธี	- บุคลากรที่รับผิดชอบ งานด้านทำนุบำรุง ศิลปะฯ ได้ขอรับทุน สนับสนุนการ ดำเนินกิจกรรม- โครงการ ทั้งจาก หน่วยงานภายในและ ภายนอก	- หน่วยงานมี งบประมาณในการ ดำเนินกิจกรรม- โครงการเพิ่มมากขึ้น ร้อยละ 80	- ณ รอบ 9 เดือน หน่วยงานมี งบประมาณในการ ดำเนินกิจกรรม- โครงการฯด้าน ศิลปวัฒนธรรม เป็นไป ตามแผนที่กำหนดไว้	แล้วเสร็จ	3	2	7

## ลำดับความเสี่ยง ที่ 7

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์ (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ประเภทปัจจัย (4)	ประเภทความเสี่ยง SOFC (5)				ระดับความเสี่ยง		
				ด้าน ยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ (S)	ด้านการ ปฏิบัติงาน (O)	ด้าน การเงิน (F)	ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (C)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับ ความ เสี่ยง (8)
<b>ยุทธศาสตร์</b> 4) พัฒนาระบบ บริหารจัดการให้ มีประสิทธิภาพ และยกระดับการ บริหารจัดการ หน่วยงานตาม หลักธรรมาภิบาล <b>เป้าประสงค์</b> มีระบบบริหาร จัดการองค์กรที่มี ประสิทธิภาพ สอดคล้องตาม	1. กิจกรรมการ ดำเนินงาน โครงการไม่ เป็นไปตามแผน กลยุทธ์และ แผนปฏิบัติ ราชการที่ หน่วยงานกำหนด ไว้จึงไม่สามารถ วัดความสำเร็จ ของกิจกรรม โครงการได้	- ขาดการมีส่วน ร่วมระหว่าง ผู้บริหารและ บุคลากรในการ กำหนดแผนงาน/ กิจกรรมโครงการ ตามตัวชี้วัด ร่วมกัน	ปัจจัยภายใน	✓	✓			3	3	13



กิจกรรม/ โครงการบริหาร ความเสี่ยง (1)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (4)	ผลการดำเนินงาน ตามแผนงานกิจกรรม/ โครงการ (5)	ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการ บริหารความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด ความเสี่ยง (7)	สถานะ กิจกรรม/ โครงการ (8)	ระดับความเสี่ยง ณ รอบ 9 เดือน (ม.ย.)		
	เริ่มต้น (2)	แล้วเสร็จ (3)						โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับ ความ เสี่ยง (11)
- โครงการ ถ่ายทอด นโยบายสู่การ ปฏิบัติ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2560	1 ต.ค. 59	30 ก.ย. 60	- รอง ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารและ แผน - นางพรณี เจริญศิริ - นางสาวเพ็ญ ประภา โยธาทูน	- ผู้บริหารหน่วยงานได้ ถ่ายทอดนโยบายสู่การ ปฏิบัติให้กับบุคลากร ได้รับทราบ เพื่อที่ บุคลากรจะได้นำ นโยบายจากผู้บริหารไป ดำเนินงานกิจกรรม- โครงการฯ ให้เป็นไป ตามแผน ใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	- หน่วยงานมีการ ดำเนินงานตามแผนกล ยุทธ์และแผนปฏิบัติ ราชการและสามารถ วัดความสำเร็จของ กิจกรรม-โครงการตาม แผนได้	- ณ รอบ 9 เดือน หน่วยงานมีการ ดำเนินงานกิจกรรม- โครงการ บางโครงการ เป็นไปตามแผนกล ยุทธ์และแผนปฏิบัติ ราชการ และมีบาง กิจกรรม-โครงการ ที่ ต้องปรับแผนการ ดำเนินงานให้ สอดคล้องกับแผนการ เบิกจ่ายงบประมาณ	ไม่แล้วเสร็จ	3	3	13



## ลำดับความเสี่ยง ที่ 8

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์ (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ประเภทปัจจัย (4)	ประเภทความเสี่ยง SOFC (5)				ระดับความเสี่ยง		
				ด้าน ยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ (S)	ด้านการ ปฏิบัติงาน (O)	ด้าน การเงิน (F)	ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (C)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับ ความ เสี่ยง (8)
<b>ยุทธศาสตร์</b> 4) พัฒนาระบบ บริหารจัดการให้ มีประสิทธิภาพ และยกระดับการ บริหารจัดการ หน่วยงานตาม หลักธรรมาภิบาล <b>เป้าประสงค์</b> มีระบบบริหาร จัดการองค์กรที่มี ประสิทธิภาพ สอดคล้องตาม เอกลักษณ์ ตอบสนองต่อการ	5. การเบิกจ่าย งบประมาณของ การดำเนิน กิจกรรม- โครงการฯบาง โครงการไม่ เป็นไปตามแผน	- ขาดการประชุม ของบุคลากรที่ รับผิดชอบการ ดำเนินกิจกรรม- โครงการฯ ร่วมกับเจ้าหน้าที่ การเงินในการ กำหนดแผนการ เบิกจ่าย งบประมาณ	ปัจจัยภายใน	✓	✓			3	3	13



กิจกรรม/ โครงการบริหาร ความเสี่ยง (1)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (4)	ผลการดำเนินงาน ตามแผนงานกิจกรรม/ โครงการ (5)	ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการ บริหารความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด ความเสี่ยง (7)	สถานะ กิจกรรม/ โครงการ (8)	ระดับความเสี่ยง ณ รอบ 9 เดือน (ม.ย.)		
	เริ่มต้น (2)	แล้วเสร็จ (3)						โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับ ความ เสี่ยง (11)
- กิจกรรมการประชุมเพื่อวาง แผนการเบิกจ่าย งบประมาณใน การดำเนิน กิจกรรม- โครงการฯ	1 ต.ค. 59	30 ก.ย. 59	- นางนันทพัทธ์ เชิญกลาง	- หน่วยงานได้มีการจัด ประชุมร่วมกับบุคลากร ในการดำเนินงาน กิจกรรม-โครงการฯ เพื่อให้การดำเนินงาน เป็นไปตามแผน	- การเบิกจ่าย งบประมาณในการ ดำเนินกิจกรรม- โครงการฯ ของ หน่วยงานเป็นไปตาม แผนการใช้จ่าย งบประมาณ ทุก โครงการฯและทุกไตรมาส	- ณ รอบ 9 เดือน หน่วยงานดำเนินการ เบิกจ่ายงบประมาณ การดำเนินกิจกรรม- โครงการฯ เป็นไปตาม แผนของไตรมาสที่ 3 และมีบางกิจกรรม- โครงการมีการปรับ แผนการเบิกจ่ายแต่ยังไม่ แล้วเสร็จทั้ง 4 ไตร มาสตามแผน	ไม่แล้วเสร็จ	3	3	13

## ลำดับความเสี่ยง ที่ 9

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์ (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ประเภทปัจจัย (4)	ประเภทความเสี่ยง SOFC (5)				ระดับความเสี่ยง		
				ด้าน ยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ (S)	ด้านการ ปฏิบัติงาน (O)	ด้าน การเงิน (F)	ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (C)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับ ความ เสี่ยง (8)
<b>ยุทธศาสตร์</b> 2) เป็นศูนย์กลาง แห่งการเรียนรู้ และบริการ วิชาการแก่สังคม <b>เป้าประสงค์</b> หน่วยงานมีการ ทำงานเชิง วิชาการร่วมกับ ชุมชนและสังคม	- แผนการ ดำเนินการจัด กิจกรรม- โครงการด้านการ บริการวิชาการ ร่วมกับชุมชน เป้าหมายยังไม่มี ความสอดคล้อง กับความต้องการ ของชุมชนและ ชุมชนเกิด ประโยชน์ไม่เต็มที่	- ขาดการประชุม พิจารณาการ จัดทำแผน กิจกรรมโครงการ ด้านการบริการ วิชาการร่วมกับ ชุมชนเป้าหมาย ในการดำเนิน กิจกรรม- โครงการเพื่อให้ ตรงกับความ ต้องการของ ชุมชน	ปัจจัยภายใน	✓	✓			3	3	13


กิจกรรม/ โครงการบริหาร ความเสี่ยง (1)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (4)	ผลการดำเนินงาน ตามแผนงานกิจกรรม/ โครงการ (5)	ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการ บริหารความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด ความเสี่ยง (7)	สถานะ กิจกรรม/ โครงการ (8)	ระดับความเสี่ยง ณ รอบ 9 เดือน (ม.ย.)		
	เริ่มต้น (2)	แล้วเสร็จ (3)						โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับ ความเสี่ยง (11)
- กิจกรรมการจัดทำแผนการดำเนินงานกิจกรรม - โครงการฯ และการสำรวจความต้องการของชุมชน	1 ต.ค. 59	30 ก.ย. 60	- รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและวิชาการ - ดร.อัจฉรี จันทร์มูล - นางทัศนีย์ บัวระภา - นางนันทวรรณ จันทร์บุญ	1. มีการประชุมจัดทำแผนการดำเนินกิจกรรมโครงการบริการวิชาการ 2. มีการลงพื้นที่สำรวจความต้องการของชุมชน แต่ยังไม่ครอบคลุมพื้นที่กลุ่มเป้าหมาย	1. หน่วยงานมีแผนการดำเนินงานกิจกรรม-โครงการฯ ร่วมกับชุมชน 2. กิจกรรม-โครงการสอดคล้องกับความต้องการของชุมชน	1. ณ รอบ 9 เดือน หน่วยงานมีแผนการดำเนินกิจกรรมโครงการฯ ร่วมกับชุมชน 2. หน่วยงานมีกิจกรรมโครงการฯ สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน	แล้วเสร็จ	2	2	4

## ลำดับความเสี่ยง ที่ 10

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์ (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ประเภทปัจจัย (4)	ประเภทความเสี่ยง SOFC (5)				ระดับความเสี่ยง		
				ด้าน ยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ (S)	ด้านการ ปฏิบัติงาน (O)	ด้าน การเงิน (F)	ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (C)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับ ความ เสี่ยง (8)
<b>ยุทธศาสตร์</b> 5) ส่งเสริม ภาพลักษณ์ของ มหาวิทยาลัย ได้รับการยอมรับ และพัฒนาเป็น มหาวิทยาลัยใน ระดับสากล <b>เป้าประสงค์</b> สนับสนุน มหาวิทยาลัย ได้รับการยอมรับ ในการจัดอันดับ	- การจัดกิจกรรม ที่สร้างความ ร่วมมือ MOU ระหว่างนักวิจัย / ผู้เชี่ยวชาญทั้งใน และต่างประเทศ ยังไม่เห็นเป็น รูปธรรมที่ชัดเจน	1. ขาดการจัดทำ แผน MOU ใน การดำเนิน กิจกรรม- โครงการฯ ระหว่างนักวิจัย/ ผู้เชี่ยวชาญทั้งใน และต่างประเทศ 2. งบประมาณที่ ได้รับการจัดสรร น้อย ไม่เพียงพอ ต่อการดำเนิน กิจกรรม-	ปัจจัยภายใน	✓	✓	✓		3	3	13



กิจกรรม/ โครงการบริหาร ความเสี่ยง (1)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (4)	ผลการดำเนินงาน ตามแผนงานกิจกรรม/ โครงการ (5)	ตัวชี้วัด ความสำเร็จในการ บริหารความเสี่ยง (6)	ผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด ความเสี่ยง (7)	สถานะ กิจกรรม/ โครงการ (8)	ระดับความเสี่ยง ณ รอบ 9 เดือน (ม.ย.)		
	เริ่มต้น (2)	แล้วเสร็จ (3)						โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับ ความเสี่ยง (11)
- โครงการจัดทำ MOU ในการ ดำเนินกิจกรรม - โครงการฯ ทั้งใน และต่างประเทศ	1 ต.ค. 59	30 ก.ย. 60	- ผู้อำนวยการ ฯ - รอง ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิจัยและ วิชาการ - ดร.อัจฉรี จันทมูล - นางทัศนีย์ บัวระภา - นางนันทนวล จันทรุญ - นายณรงค์ ศักดิ์ ราวะรินทร์	1. ประชุมบุคลากร ภายในหน่วยงานในการ หาช่องทางดำเนินงาน กิจกรรม-โครงการ ร่วมกับหน่วยงานทั้ง ภายในและต่างประเทศ 2. วางแผนกิจกรรม โครงการฯ ร่วมกันกับ หน่วยงานภายในและ ต่างประเทศ	- หน่วยงานมีการ ดำเนินกิจกรรม โครงการฯ MOU ร่วมกับหน่วยงาน ภายนอกทั้งในและ ต่างประเทศ	- ณ รอบ 9 เดือน หน่วยงานมีการดำเนิน กิจกรรมโครงการฯ ร่วมกับหน่วยงานทั้ง ภายในและภายนอก เป็นไปตามแผน	แล้วเสร็จ	3	2	7

ผู้รายงาน .....  .....

( ...รศ.ดร.ปฐม หงษ์สุวรรณ.... )

ตำแหน่ง ..ผู้อำนวยการฯ.....

วันที่ ..30... เดือน ..กันยายน.. พ.ศ. ...2560...



