

แผนบริหารความเสี่ยง
หน่วยงาน สถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน
ณ วันที่ ...30... เดือน ...กันยายน..... พ.ศ.2559.....

ลำดับความเสี่ยงที่ 1 ยุทธศาสตร์ที่ 4) ด้านการบริหารจัดการ

เป้าประสงค์ที่ 4.1 - สถาบันวิจัยศิลปะฯ มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามเอกลักษณ์และตอบสนองต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยโดยบริหารตามหลักธรรมาภิบาล

ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ - แผนยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานในแต่ละกลุ่มงานของหน่วยงานยังไม่มี ความชัดเจน	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : กิจกรรมโครงการถ่ายทอดนโยบายสู่การปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : เพื่อให้แต่ละกลุ่มงานของสถาบันวิจัยศิลปะฯ มีแผนการดำเนินงานที่ชัดเจนและบรรลุ วัตถุประสงค์	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - กลุ่มงานภายในสถาบันวิจัยศิลปะฯมีแผนยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานของแต่ละกลุ่ม งาน
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : กลุ่มงานภายในสถาบันวิจัยศิลปะฯมีการแผนในการดำเนินงานที่ชัดเจน	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : -	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : ระดับความสำเร็จของกลุ่มงานมีการดำเนินงานสำเร็จและเป็นไป ตามแผนฯ	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ขาดการกำหนดแผนยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มงานร่วมกัน	S	ควบคุมโดย - ผู้บริหารมอบหมายให้หัวหน้ากลุ่มงานแต่ละกลุ่มงานประชุมกำหนดแผนยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานร่วมกันภายในฝ่ายเพื่อที่จะให้ผู้รับผิดชอบจัดทำแผนของหน่วยงานได้รวบรวมจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรในภาพรวมเพื่อให้แผนของหน่วยงานสอดคล้องกับมหาวิทยาลัย	3	3	13 สูงมาก	1. มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดแผนของแต่ละกลุ่มงาน 2. ผู้บริหารมีหนังสือบันทึกข้อความติดตามแผนการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มงาน	1 ต.ค. 58	30 ก.ย. 59	- ผู้อำนวยการฯ - รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผน - หัวหน้าสำนักงานเลขานุการฯ - นายกীরติวัฒน์ ภัทรสุวรรณนท์ - นางทัศนีย์ บัวระภา - นางสาวสุพิน ไตรแก้วเจริญ - นายณรงค์ศักดิ์ ราระรินทร์ - นางพรรณณี เจริญศิริ

ลำดับความเสี่ยง ที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการวิจัย

เป้าประสงค์ 1.2 สถาบันวิจัยศิลปะฯ มีการเพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัยของนักวิจัยและการมีเครือข่ายการวิจัยร่วมกับหน่วยงานภายนอกทั้งในหรือต่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านทรัพยากร (การเงิน งบประมาณ)	
- งบประมาณไม่เพียงพอในการจัดสรรให้นักวิจัยตีพิมพ์ผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์เพื่อเผยแพร่ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : ส่งเสริมให้นักวิจัยเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อของบประมาณในการดำเนินงานตีพิมพ์ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : เพื่อนักวิจัยจะได้มีงบประมาณในการตีพิมพ์เอกสารงานวิจัย/งานสร้างสรรค์	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - นักวิจัยมีงบประมาณในการตีพิมพ์ผลงานวิจัย/ผลงานสร้างสรรค์ และมีการเผยแพร่ในระดับชาติและระดับนานาชาติได้อย่างมีมาตรฐาน
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : มีเอกสารงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เป็นจำนวนมาก	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : -	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่มีงบประมาณในการผลิตผลงานวิจัย /งานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางน้อยและมีจำนวนจำกัด	F	ควบคุม โดย - ผู้บริหารและนักวิจัยในหน่วยงานประชุมและวางแผนการใช้งบประมาณในการดำเนินงานร่วมกันและมอบหมายให้นักวิจัยเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับทุนสนับสนุนการตีพิมพ์ผลงานจากหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	3	3	13 สูง	- ผู้บริหารและนักวิจัยร่วมกันประชุมและหาช่องทางในการดำเนินงาน เช่น มีการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ของหน่วยงานเพื่อที่จะสนับสนุนการตีพิมพ์ผลงานของนักวิจัย	1 ต.ค. 58	30 ก.ย. 59	- ผู้อำนวยการฯ - รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและวิชาการ - นายณรงค์ศักดิ์ ราวะรินทร์ - นางทัศนีย์ บัวระภา - นางอัจฉรี จันทมูล - นางนิมมวล จันทร์ฤญ

ลำดับความเสี่ยงที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 2) ด้านการบริการวิชาการ

เป้าประสงค์ที่ 2.1 - สถาบันวิจัยศิลปะฯ มีความรับผิดชอบต่อสังคม การเป็นที่พึ่งทางวิชาการของสังคมและชุมชนด้วยการส่งเสริมสนับสนุนการจัดโครงการ-กิจกรรมนำความรู้ไปสู่การปฏิบัติในชุมชน

<p>ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน</p> <p>2. บางกิจกรรมโครงการไม่แล้วเสร็จตามเวลาและแผนที่กำหนดไว้</p>	
<p>1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : 1. มีแผนการปฏิบัติงานกิจกรรม/โครงการบริการวิชาการเพื่อให้การดำเนินงานแล้วเสร็จตามแผน 2. มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณในโครงการ</p>	
<p>2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ :</p> <p>1. เพื่อให้การดำเนินกิจกรรม/โครงการบริการวิชาการของหน่วยงานเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้</p> <p>2. เพื่อให้มีงบประมาณในการดำเนินงานโครงการที่เป็นไปตามแผนและเพียงพอและสามารถตรวจสอบได้</p>	<p>6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ</p> <p>1. ผู้รับผิดชอบโครงการฯ ดำเนินงานโครงการบริการวิชาการแล้วเสร็จตามแผน</p> <p>2. มีงบประมาณในการดำเนินงานโครงการที่เพียงพอ</p>
<p>3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : 1. โครงการบริการวิชาการของหน่วยงานดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน 2. มีงบประมาณในการดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน</p>	
<p>4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : -</p>	
<p>5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : 1. ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่มีการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการที่เป็นไปตามแผนที่หน่วยงานกำหนดไว้ 2. ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณในโครงการที่เพียงพอ</p>	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
1. การเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า 2. ไม่มีแผนการดำเนินงาน/โครงการที่ชัดเจน	○	ควบคุมโดย 1. ผู้บริหารจัดสรรงบประมาณจากส่วนอื่นมาดำเนินงานโครงการ 2. ร่วมกันประชุมและจัดทำแผนการดำเนินงานร่วมกันระหว่างผู้รับผิดชอบโครงการและผู้ร่วมโครงการ 3. มีคำสั่งมอบหมายการปฏิบัติหน้าที่ในกิจกรรม/โครงการ	3	3	13 สูง	- ผู้บริหารมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบสรุปผลการดำเนินงานโครงการให้บุคลากรในหน่วยงานได้รับทราบในที่ประชุมประจำเดือนและรายงานผู้บริหารได้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร	1 ต.ค. 58	30 ก.ย. 59	- ผู้อำนวยการฯ - รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและวิชาการ - นายณรงค์ศักดิ์ ราวะรินทร์ - นางทัศนีย์ บัวระภา - นางอัจฉรี จันทมูล - นางนิมมวล จันทบุญ - นายนครินทร์ ทาโยธี

ลำดับความเสี่ยงที่ 4 ยุทธศาสตร์ที่ 3) ด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

เป้าประสงค์ที่ 3.1 - สถาบันวิจัยศิลปะฯ ต้องอนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ พัฒนาศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน และผสมผสานวัฒนธรรมในระดับชาติและสากล

ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	
- ระบบการจัดหารวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลงานศิลปินพื้นบ้านอีสานยังไม่มี การดำเนินงานที่ต่อเนื่อง	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : โครงการจัดห้องแสดงผลงานศิลปินพื้นบ้านอีสาน	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : เพื่อให้การดำเนินงานรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลงานศิลปินพื้นบ้านอีสานมีการดำเนินงานที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - หน่วยงานมีการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลงานศิลปินพื้นบ้านอีสานที่เห็นเป็นรูปธรรมที่ชัดเจนและมีผลการดำเนินงานที่มีความต่อเนื่อง
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : หน่วยงานมีห้องแสดงผลงานศิลปินพื้นบ้านอีสานที่สามารถให้บุคคลทั้งภายในและภายนอกสามารถเข้าศึกษาหาความรู้ได้	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : 150,000 บาท	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่มีการดำเนินงานโครงการที่แล้วเสร็จตามแผน	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ขาดการจัดทำแผนและขั้นตอนในการดำเนินกิจกรรม/โครงการที่ยังไม่ชัดเจน	S, O	ควบคุม โดย - จัดทำแผนการปฏิบัติงานโดยละเอียดเพื่อให้เป็นระบบและมีการมอบหมายผู้รับผิดชอบดำเนินงานที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร	3	3	13 สูง	- ผู้บริหารหน่วยงานติดตามการปฏิบัติงานโดยมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบปรับแผนการดำเนินงานและให้มีการรายงานผลต่อผู้บริหารรับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร	1 ต.ค. 58	30 ก.ย. 59	- ผู้อำนวยการฯ - รองผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิทัศน์ - นายกีรติวัฒน์ ธนภัทรสุวรรณนท์ - นายนครินทร์ ทาโยธี - นายนิพล สายศรี - นายภูวดล อยู่ปาน - นายชวนากร จันนาเวช - นายอรรถพล ธรรมรังษี

ลำดับความเสี่ยงที่ 5 ยุทธศาสตร์ที่ 3) ด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

เป้าประสงค์ที่ 3.1 - สถาบันวิจัยศิลปะฯ ต้องอนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ พัฒนาศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน และผสมผสานวัฒนธรรมในระดับชาติและสากล

<p>ความเสี่ยง : <u>ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน</u></p> <p>- หน่วยงานไม่มีแผนการดำเนินงานกิจกรรมด้านการส่งเสริมและเผยแพร่ด้านศิลปวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่อง</p>	
<p>1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : กิจกรรมการถ่ายทอดนโยบายสู่การปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559</p>	
<p>2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : เพื่อให้การดำเนินงานโครงการด้านศิลปวัฒนธรรมของหน่วยงานมีแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน</p>	<p>6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ</p> <p>- หน่วยงานมีการส่งเสริมกิจกรรม/โครงการ ด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีผลการดำเนินงานและมีการเผยแพร่เป็นจำนวนมาก</p>
<p>3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : มีแผนการดำเนินงาน ส่งเสริม เผยแพร่ ด้านศิลปวัฒนธรรมของหน่วยงาน</p>	
<p>4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : -</p>	
<p>5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่มีแผนในการส่งเสริมและเผยแพร่ กิจกรรมการดำเนินงานด้านศิลปวัฒนธรรมของหน่วยงานที่มีความชัดเจน เป็นระบบมากยิ่งขึ้น</p>	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ขาดการประชุมและร่วมมือในการกำหนดแผนและยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานร่วมกันของบุคลากรในฝ่าย	S	ควบคุม โดย - ผู้บริหารได้มอบหมายให้หัวหน้ากลุ่มงานและบุคลากรในฝ่ายได้ประชุมและวางแผนกลยุทธ์การดำเนินงานกิจกรรมด้านการส่งเสริมและเผยแพร่ด้านศิลปวัฒนธรรม	3	3	13 สูง	- กำกับติดตามโดยให้หัวหน้ากลุ่มงานรายงานแผน/ผล การดำเนินงานให้บุคลากรฝ่ายอื่นได้รับทราบในที่ประชุม ประจำเดือนและให้รายงานต่อผู้บริหารได้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร	1 ต.ค. 58	30 ก.ย. 59	- ผู้อำนวยการฯ - รองผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิทัศน์ - นายกีรติวัฒน์ รัตนภัทร - ชูวานันท์ - นายนิพล สายศรี - นายภูวดล อยู่ปาน - นายชวนากร จันนาเวช - นายอรรถพล ธรรมรังษี

ลำดับความเสี่ยงที่ 6 ยุทธศาสตร์ที่ 3) ด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

เป้าประสงค์ที่ 3.1 - สถาบันวิจัยศิลปะฯ ต้องอนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ พัฒนาศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน และผสมผสานวัฒนธรรมในระดับชาติและสากล

ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน - การจัดทำฐานข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมยังขาดระบบและขั้นตอนในการดำเนินงานที่ถูกต้องจึงทำให้การดำเนินงานยังไม่แล้วเสร็จตามแผน	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : โครงการการจัดทำฐานข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมของหน่วยงาน	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : เพื่อให้การดำเนินงานการจัดทำฐานข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมของหน่วยงานแล้วเสร็จ และสามารถสืบค้นข้อมูลได้	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - ฐานข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมที่ของหน่วยงานดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนและเป็นปัจจุบัน
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : หน่วยงานมีฐานข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมที่สามารถสืบค้นข้อมูลได้ และเป็นปัจจุบัน	
4) เงื่อนไขกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : -	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่มีฐานข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมที่แล้วเสร็จตามแผน และสามารถสืบค้นข้อมูลได้อย่างทันที่	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
<p>1. ขาดการประชุมคณะกรรมการดำเนินงานที่ต่อเนื่องร่วมกันภายในฝ่าย</p> <p>2. ขาดการประสานงานเกี่ยวกับข้อมูลระหว่างเจ้าหน้าที่</p>	○	<p>ควบคุม โดย</p> <p>1. ผู้บริหารมอบหมายให้คณะกรรมการดำเนินงานประชุมการทำงานร่วมกันภายในฝ่าย</p> <p>2. ผู้บริหารมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบประสานการขอข้อมูลจากฝ่ายอื่นๆ</p>	3	3	13 สูง	<p>1. กำกับติดตามโดยมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบ รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารได้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>2. มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ที่ดำเนินงานจัดทำฐานข้อมูลติดตามเนื้อหาข้อมูลโดยมีหนังสือบันทึกข้อความติดตามและให้มีการรายงานผลต่อผู้บริหารได้รับทราบถึงการให้ข้อมูล</p>	1 ต.ค. 58	30 ก.ย. 59	<p>- รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผน</p> <p>- นางสาวสุพิน ไตรแก้วเจริญ</p> <p>- นายชูเกียรติ ภูบุญอบ</p> <p>- นายบุญชู ศรีเวียงยา</p> <p>- นายภาณุ พรมเทศ</p> <p>- นายศรัณย์พงศ์ ชราร์ตัน</p>

ลำดับความเสี่ยงที่ 7 ยุทธศาสตร์ที่ 4) ด้านการบริหารจัดการ

เป้าประสงค์ที่ 4.1

- สถาบันวิจัยศิลปะฯ มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามเอกลักษณ์และตอบสนองต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยโดยบริหารตามหลักธรรมาภิบาล

<p>ความเสี่ยง : <u>ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน</u></p> <p>- บุคลากรในหน่วยงานบางส่วนยังไม่มีความรู้ความเข้าใจในงานประกันคุณภาพการศึกษาเท่าที่ควร</p>	
<p>1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : กิจกรรมส่งเสริมการให้ความรู้ด้านงานประกันคุณภาพการศึกษาของบุคลากรในหน่วยงาน</p>	
<p>2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : เพื่อให้บุคลากรภายในหน่วยงานมีความรู้ความเข้าใจในงานประกันคุณภาพการศึกษา</p>	<p>6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ</p> <p>- บุคลากรภายในสถาบันวิจัยศิลปะฯ มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีคุณภาพและเป็นระบบสามารถรองรับการตรวจประเมินจากคณะกรรมการได้</p>
<p>3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : บุคลากรในหน่วยงานมีความรู้ในงานประกันคุณภาพการศึกษาอยู่ในระดับที่ดีขึ้น</p>	
<p>4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : -</p>	
<p>5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : ระดับความสำเร็จของบุคลากรในหน่วยงานมีความรู้ความเข้าใจเกณฑ์งานประกันคุณภาพการศึกษาเพิ่มขึ้นและสามารถรายงานข้อมูลที่ต้องการและเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด</p>	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- บุคลากรในหน่วยงานบางส่วนยัง ไม่มีความรู้ความเข้าใจในงาน ประกันคุณภาพการศึกษาเท่าที่ควร	○	ควบคุม โดย - เจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานประกัน คุณภาพฯชี้แจงเกณฑ์การประกัน คุณภาพการศึกษาและการ ดำเนินงานตามระบบคุณภาพให้ บุคลากรในที่ประชุมประจำเดือน ได้รับทราบและมีคู่มือการ ปฏิบัติงานด้านงานประกันคุณภาพ แก่กลุ่มงานภายในสถาบันฯเพื่อให้ ได้รับทราบถึงเกณฑ์การประเมินที่ ถูกต้อง	3	3	13 สูง	- เพิ่มทักษะกระบวนการ ใน การปฏิบัติงานด้านประกัน คุณภาพการศึกษาโดยส่ง บุคลากรเข้าร่วมอบรม/ แลกเปลี่ยนความรู้ร่วมกับ เจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบงาน ประกันคุณภาพการศึกษาของ หน่วยงาน	1 ต.ค. 58	30 ก.ย. 59	- ผู้อำนวยการฯ - รอง ผู้อำนวยการฝ่าย บริหารและแผน - บุคลากร สถาบันวิจัยศิลปะ ฯ ทุกคน

ลำดับความเสี่ยงที่ 8 ยุทธศาสตร์ที่ 4) ด้านการบริหารจัดการ

เป้าประสงค์ที่ 4.1

- สถาบันวิจัยศิลปะฯ มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามเอกลักษณ์และตอบสนองต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยโดยบริหารตามหลักธรรมาภิบาล

ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน - บุคลากรในหน่วยงานยังไม่มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : กิจกรรมส่งเสริมการให้ความรู้ด้านงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบุคลากรในหน่วยงาน	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : เพื่อให้บุคลากรภายในหน่วยงานมีความรู้ความเข้าใจในงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - บุคลากรภายในสถาบันวิจัยศิลปะฯ มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอยู่ในระดับความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : บุคลากรในหน่วยงานมีความรู้ในงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอยู่ในระดับที่ดีขึ้น	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : -	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่บุคลากรในหน่วยงานมีความรู้ความเข้าใจในงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพิ่มขึ้นและสามารถรายงานข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นไปตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด	
(This cell is merged with the previous one in the original image)	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	○	ควบคุม โดย - เจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงานได้ชี้แจงการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้แก่บุคลากรในหน่วยงานได้รับทราบ	3	3	13 สูง	1. มีการเพิ่มทักษะกระบวนการ โดยส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมร่วมกับเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงานด้านนี้ 2. มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงานเพื่อให้บุคลากรในหน่วยงานได้รายงานข้อมูลอย่างถูกต้อง	1 ต.ค. 58	30 ก.ย. 59	- ผู้อำนวยการฯ - รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผน - บุคลากรสถาบันวิจัยศิลปะฯ ทุกคน

ลำดับความเสี่ยงที่ 9 ยุทธศาสตร์ที่ 4) ด้านการบริหารจัดการ

เป้าประสงค์ที่ 4.1

- สถาบันวิจัยศิลปะฯ มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามเอกลักษณ์และตอบสนองต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยโดยบริหารตามหลักธรรมาภิบาล

ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	
- บุคลากรในหน่วยงานยังไม่ให้ความสำคัญและยังไม่มีความรู้ในเรื่องการจัดการความรู้ในองค์กร	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : กิจกรรมส่งเสริมการให้ความรู้ด้านการจัดการความรู้ให้กับบุคลากรภายในหน่วยงาน	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : เพื่อให้บุคลากรภายในหน่วยงานมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - บุคลากรภายในสถาบันวิจัยศิลปะฯ สามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ในงานที่รับผิดชอบได้
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : บุคลากรในหน่วยงานมีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานการจัดการความรู้	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : -	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : ระดับความสำเร็จของบุคลากรในหน่วยงานมีความรู้ความเข้าใจในงานการจัดการความรู้เพิ่มมากขึ้น	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ขาดความรู้ความเข้าใจในขั้นตอนการดำเนินงานและการประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน	○	ควบคุม โดย - มีการจัดประชุมให้ความรู้บุคลากรในการร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และให้ความสำคัญโดยการนำเรื่องการจัดการความรู้เข้าที่ประชุมฯ คณะกรรมการ บริหารฯ ประจำเดือนอย่างต่อเนื่อง	3	3	13 สูง	- กำกับดูแลโดยผู้บริหาร มอบหมายให้ เจ้าหน้าที่รับผิดชอบดำเนินงานจัดทำแผนการดำเนินงานและให้จัดกิจกรรมตามแผนที่กำหนดไว้	1 ต.ค. 58	30 ก.ย. 59	- ผู้อำนวยการฯ - รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผน - บุคลากรสถาบันวิจัยศิลปะฯ ทุกคน

ลำดับความเสี่ยงที่ 10 ยุทธศาสตร์ที่ 4) ด้านการบริหารจัดการ

เป้าประสงค์ที่ 4.1

- สถาบันวิจัยศิลปะฯ มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามเอกลักษณ์และตอบสนองต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยโดยบริหารตามหลักธรรมาภิบาล

ความเสี่ยง : <u>ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (การพัฒนาตนเอง)</u> - การพัฒนาบุคลากรไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : กิจกรรมการจัดทำแผนการพัฒนาตนเองของหน่วยงาน	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : เพื่อให้บุคลากรภายในหน่วยงานมีแผนการพัฒนาตนเองที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - หน่วยงานมีแผนการพัฒนาบุคลากร และบุคลากรภายในหน่วยงานสามารถพัฒนาตนเองตามแผนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : บุคลากรในหน่วยงานมีการพัฒนาตนเองตามแผนและสามารถนำความรู้ที่ได้มาพัฒนาในงานที่ตนเองได้รับผิดชอบ	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : 5,000 บาท/ต่อคน/ต่อปี	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : ระดับความสำเร็จของบุคลากรในหน่วยงานมีแผนการพัฒนาตนเองที่มีประสิทธิภาพ	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ขาดการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน	○	ควบคุมโดย - ผู้บริหารมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบงานบุคคลจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว	3	3	13 สูง	1. ทบทวนแผนพัฒนา บุคลากร เพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนในที่ประชุม 2 ครั้ง/ปี 2. จัดโครงการอบรมตามภาระงานของบุคลากร	1 ต.ค. 58	30 ก.ย. 59	- ผู้อำนวยการฯ - รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผน - หัวหน้าสำนักงานเลขานุการฯ

ลำดับความเสี่ยงที่ 11 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการพัฒนาภาพลักษณ์สู่สากล

เป้าประสงค์ที่ 5.1 - สถาบันวิจัยศิลปะฯ สนับสนุนมหาวิทยาลัยในการได้รับการจัดอันดับหรือการประเมินคุณภาพระดับสากล

ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน - การจัดกิจกรรม/โครงการที่ส่งเสริมภาพลักษณ์ของสถาบันวิจัยศิลปะฯในระดับสากล ไม่ต่อเนื่องและไม่ได้จัดทำอย่างเป็นระบบ	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : โครงการประชุมวิชาการระดับชาติ ศิลปะและวัฒนธรรมในสังคมกลุ่มน้ำโขง	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : เพื่อเป็นการส่งเสริมให้บุคลากรภายในหน่วยงานมีการดำเนินงานโครงการที่ส่งเสริมภาพลักษณ์ของหน่วยงานให้เป็นที่รู้จักในระดับสากลมากยิ่งขึ้น	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - การจัดกิจกรรม/โครงการที่ส่งเสริมภาพลักษณ์ของสถาบันวิจัยศิลปะฯในระดับสากล มีความต่อเนื่องและเป็นระบบมากยิ่งขึ้น
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : 1. หน่วยงานมีเครือข่ายการทำงานเพิ่มมากขึ้น 2. เพื่อเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์ของหน่วยงานให้เป็นที่รู้จักทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน 3. การดำเนินงานกิจกรรม/โครงการ เป็นระบบมากขึ้น	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : 150,000 บาท	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : ระดับความสำเร็จของบุคลากรในหน่วยงานมีการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการที่เป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์ของหน่วยงานให้เป็นที่รู้จักในระดับชาติและระดับนานาชาติ มีการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง และเป็นระบบ	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ผู้บริหารและบุคลากรในหน่วยงานขาดการวางแผนระบบการดำเนินงาน กิจกรรม/โครงการร่วมกัน	○	ควบคุม โดย 1. ผู้บริหารและบุคลากรในหน่วยงานร่วมกันประชุมวางแผนการดำเนินงานร่วมกันเพื่อให้การจัดกิจกรรมสำเร็จเป็นไปตามแผน 2. มอบหมายผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินงาน	3	3	13 สูง	1. ผู้บริหารมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบหลักรายงานผลการดำเนินกิจกรรม/โครงการ ให้บุคลากร ฝ่ายอื่นๆได้รับทราบในที่ประชุมประจำเดือน และรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารได้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร 2. จัดทำรายงานสรุปรูปเล่มผลการดำเนินงานโครงการฯ	1 ต.ค. 58	30 ก.ย. 59	- ผู้อำนวยการฯ - รองผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิทัศน์ - บุคลากรสถาบันวิจัยศิลปะฯ ทุกคน

ลำดับความเสี่ยงที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการพัฒนาภาพลักษณ์สู่สากล

เป้าประสงค์ 5.1 - สถาบันวิจัยศิลปะฯ สนับสนุนมหาวิทยาลัยในการได้รับการจัดอันดับหรือการประเมินคุณภาพระดับสากล

ความเสี่ยง : <u>ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน</u>	
- การเผยแพร่ข่าวสารในเว็บไซต์ฉบับภาษาอังกฤษยังไม่เป็นปัจจุบัน	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : กิจกรรมการพัฒนาเว็บไซต์ของหน่วยงาน	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : เพื่อเป็นการพัฒนารูปแบบการนำเสนอข้อมูลและภาพลักษณ์ของหน่วยงานให้ทันสมัยและเข้าถึงได้ง่าย	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ 1. หน่วยงานมีเว็บไซต์ฉบับภาษาอังกฤษที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย 2. ผลการดำเนินงานการจัดทำเว็บไซต์ฉบับภาษาอังกฤษของหน่วยงานมีความเป็นปัจจุบัน
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : เว็บไซต์ฉบับภาษาอังกฤษของหน่วยงานมีการดำเนินงานแล้วเสร็จ	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : -	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : หน่วยงานมีการพัฒนาเว็บไซต์ฉบับภาษาอังกฤษที่มีความเป็นปัจจุบันและสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ขาดการประสานงานของเจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบทำให้ได้ข้อมูลล่าช้าในการปฏิบัติงาน	○	ควบคุม โดย 1. เพิ่มช่องทางในการประสานงาน 2. มอบหมายเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบด้านเว็บไซต์ติดตามข้อมูลจากเจ้าหน้าที่ฝ่ายอื่นๆ เพื่อให้ได้ข้อมูล	3	3	13 สูง	- กำกับดูแลโดยการแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานและให้ผู้รับผิดชอบหลักประชุมคณะกรรมการเพื่อวางแผนการทำงานเพื่อที่จะได้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน	1 ต.ค. 58	30 ก.ย. 59	- ผู้อำนวยการฯ - รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผน - นางสาวสุพิน ไตรแก้วเจริญ - นายชูเกียรติ ภูบุญอบ - นายบุญชู ศรีเวียงยา - นายภานุ พรมเทศ - นายศรัณย์พงศ์ ชรารัตน์

ลำดับความเสี่ยงที่ 13 ยุทธศาสตร์ที่ 6) ด้านการพัฒนาภูมิทัศน์ และสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์ที่ 6.1 - สถาบันวิจัยศิลปะฯ สนับสนุนมหาวิทยาลัยให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มหาวิทยาลัยสีเขียวและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ - หน่วยงานยังไม่มีแผนในการกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานด้านนี้อย่างชัดเจน	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : กิจกรรมการดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการปรับปรุงภูมิทัศน์ของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : หน่วยงานมีแผนการปรับปรุงภูมิทัศน์ของหน่วยงานที่มีความชัดเจนและเห็นเป็นรูปธรรม	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - หน่วยงานมีแผนการดำเนินงานที่มีความชัดเจนและสำเร็จเป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : หน่วยงานมีแผนการดำเนินงานที่มีความชัดเจนและต่อเนื่องทุกปี	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : งบประมาณของหน่วยงาน	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่มีแผนในการดำเนินงานด้านการปรับปรุงภูมิทัศน์ของหน่วยงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ที่มีความชัดเจนขึ้น	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ขาดการกำหนดแผนและเป้าหมายในการพัฒนาหน่วยงานร่วมกันภายในองค์กรระหว่างผู้บริหารและผู้รับผิดชอบหลัก	S	ควบคุม โดย - ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบร่วมกันประชุมและกำหนดแผนการดำเนินงานร่วมกันในเรื่องการพัฒนาภูมิทัศน์ของหน่วยงาน	3	3	13 สูง	- ผู้บริหารมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบหลักรายงานผลการดำเนินงานให้บุคลากรฝ่ายอื่นๆ ได้รับทราบถึงผลการดำเนินงานในที่ประชุมประจำเดือน และรายงานให้ผู้บริหารได้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร	1 ต.ค. 58	30 ก.ย. 59	- ผู้อำนวยการฯ - รองผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิทัศน์ - นายกีรติวัฒน์ ภัทรธวานันท์ - นายกระสิน อนุอัน - นายฉลอง ไชยเมือง

ลำดับความเสี่ยงที่ 14 ยุทธศาสตร์ที่ 1) ด้านการทำวิจัย

เป้าประสงค์ที่ 1.1 - สถาบันวิจัยศิลปะฯ มีหน่วยวิจัยและผลงานที่มีความโดดเด่นและเป็นเอกลักษณ์

<p>ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน</p> <p>- การผลิตและการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยเกี่ยวกับองค์ความรู้ด้านผ้าในระดับชาติหรือระดับนานาชาติ ของนักวิจัยในหน่วยงานยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายและแผนที่กำหนดไว้</p>	
<p>1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : 1. การจัดทำแผนและเป้าหมายการดำเนินงานร่วมกันระหว่างผู้บริหารและบุคลากรในฝ่ายร่วมกัน 2. โครงการศึกษาและพัฒนาภูมิปัญญาผ้าทออีสาน</p>	
<p>2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : เพื่อให้การดำเนินงานการผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัยด้านผ้าทอสามารถนำไปเผยแพร่ในระดับชาติและระดับนานาชาติได้อย่างมีคุณภาพ</p>	<p>6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ</p> <p>1. มีแผนและเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจน</p> <p>2. นักวิจัยมีผลงานวิจัยเกี่ยวกับองค์ความรู้ด้านผ้าทอที่สามารถตีพิมพ์ เผยแพร่ในระดับชาติและระดับนานาชาติ</p>
<p>3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : 1. มีแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน</p> <p>2. หน่วยงานมีการผลิตและเผยแพร่องค์ความรู้งานวิจัยด้านผ้าทออย่างมีมาตรฐาน</p>	
<p>4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : 100,000 บาท</p>	
<p>5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : 1. มีแผนการดำเนินงานที่ชัดเจนและแล้วเสร็จตามแผน</p> <p>2. ระดับความสำเร็จของนักวิจัยในหน่วยงานสามารถผลิตและเผยแพร่ผลการดำเนินงานวิจัยด้านผ้าทอและสามารถตีพิมพ์เผยแพร่ ในเวทีระดับชาติและระดับนานาชาติ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา</p>	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ขาดการกำหนดแผนและเป้าหมายในการดำเนินงานการผลิตและการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยด้านผ้าร่วมกันระหว่างผู้บริหารและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน	○	ควบคุม โดย - ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบ ประชุม วางแผนการดำเนินงานร่วมกัน ในการผลิตผลงานวิจัยและการเผยแพร่องค์ความรู้ด้านผ้า	3	3	13 สูง	- มอบหมายให้รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยฯ ประชุมบุคลากรที่รับผิดชอบ จัดทำตารางการดำเนินงานเพื่อให้งานแล้วเสร็จตามแผน และให้ร่วมมือกับเครือข่ายภายในภายนอกเพื่อนำผลงานเข้าร่วมนำเสนอในเวทีระดับชาติและนานาชาติและให้รายงานผลต่อผู้บริหารได้รับทราบ	1 ต.ค. 58	30 ก.ย. 59	- รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและวิชาการ - นางทัศนีย์ บัวระภา - นางอัจฉรี จันทมูล - นางนันทวรรณ จันทร์บุญ - นายนิพล สายศรี - นายภูวดล อยู่ปาน

ลำดับความเสี่ยงที่ 15 ยุทธศาสตร์ที่ 2) ด้านการบริการวิชาการ

เป้าประสงค์ที่ 2.1 - สถาบันวิจัยศิลปะฯ มีความรับผิดชอบต่อสังคมการเป็นที่พึ่งทางวิชาการของสังคมและชุมชนด้วยการส่งเสริมสนับสนุนการจัดโครงการ-กิจกรรมนำความรู้ไปสู่การปฏิบัติในชุมชน

ความเสี่ยง : - ความเสี่ยงด้านทรัพยากร(การเงินงบประมาณ)	
1. การดำเนินงานกิจกรรม/โครงการบริการวิชาการของหน่วยงานบางกิจกรรม/โครงการงบประมาณในการดำเนินงานยังไม่เพียงพอและมีจำนวนจำกัด	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : ส่งเสริมให้บุคลากรในหน่วยงานเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อของบประมาณจากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ในการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : เพื่อให้หน่วยงานมีงบประมาณในการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการที่เพียงพอ	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ 1. หน่วยงานมีงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในการดำเนินงานโครงการด้านการบริการ วิชาการที่เพียงพอต่อความต้องการ 2. ชุมชนได้รับผลประโยชน์ในการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการที่เพียงพอ
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : 1. งบประมาณในการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการของหน่วยงานเพียงพอต่อความต้องการในการดำเนินงาน 2. ชุมชนได้รับผลประโยชน์ในการดำเนินงานที่เต็มที่	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : -	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่มีงบประมาณในการดำเนินงานโครงการด้านการบริการวิชาการของหน่วยงานที่เพียงพอ	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางจำนวนจำกัด	F	ควบคุม โดย - เขียนข้อเสนอโครงการเพื่อขออนุมัติงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานเพิ่มเติมภายใต้โครงการบริการวิชาการจากมหาวิทยาลัย	3	3	13 สูง	- ผู้บริหารหน่วยงานแสวงหาช่องทางเพิ่มเติมเพื่อขออนุมัติงบประมาณจากส่วนอื่นๆ เช่น ภาควิชาหรือหน่วยงานที่มีการส่งเสริมการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการบริการวิชาการ เพื่อขออนุมัติงบประมาณสนับสนุนในการดำเนินงาน	1 ต.ค. 58	30 ก.ย. 59	- ผู้อำนวยการฯ - รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและวิชาการ - นายณรงค์ศักดิ์ ราวะรินทร์ - นางทัศนีย์ บัวระภา - นางอัจฉรี จันทมูล - นางนิมมล จันทร์ฤ

