

แผนบริหารความเสี่ยง

หน่วยงาน สถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน

ณ วันที่ ...30... เดือน ...กันยายน..... พ.ศ.2558.....

ลำดับความเสี่ยงที่ 1 ยุทธศาสตร์ที่ 1) การวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และพัฒนานวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มหรือใช้ประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม

เป้าประสงค์ สถาบันวิจัยศิลปะฯ มีการเพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัยของนักวิจัยและการมีเครือข่ายการวิจัยร่วมกับหน่วยงานภายนอกทั้งในหรือต่างประเทศ

<p>ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ (เป้าประสงค์ที่ 1.1) - ผลงานวิจัยและผลงานทางวิชาการของหน่วยงานไม่แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้</p>	
<p>1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : 1. กิจกรรมการส่งเสริมการให้ความรู้แก่นักวิจัยในหน่วยงานในการผลิตผลงานทางวิชาการ เอกสารงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ ให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ 2. กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้และกิจกรรมการประชุมร่วมกันในฝ่ายเพื่อติดตามการดำเนินงานวิจัย</p>	
<p>2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : - เพื่อส่งเสริมให้นักวิจัยในหน่วยงานผลิตผลงานด้านการวิจัย /เอกสารทางวิชาการ และงานสร้างสรรค์เพิ่มมากขึ้นและให้เสร็จสิ้นตามระยะเวลาที่กำหนด</p>	<p>6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - หน่วยงานมีเอกสารผลงานวิจัยและผลงานทางวิชาการที่มีคุณภาพและแล้วเสร็จตามแผน</p>
<p>3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : - หน่วยงานมีผลงานทางวิชาการด้านการวิจัยและงานสร้างสรรค์เพิ่มมากขึ้นและดำเนินการให้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด</p>	
<p>4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : -</p>	
<p>5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : ร้อยละความสำเร็จของหน่วยงานที่มีผลผลิตทางวิชาการเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาและดำเนินการเสร็จสิ้นตามระยะเวลาที่กำหนดเป็นไปตามแผน</p>	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ผู้รับผิดชอบปฏิบัติงานไม่แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนด	S	<u>ควบคุมโดย</u> - ผู้บริหารประชุมติดตามการดำเนินงานและมีหนังสือติดตามงานวิจัยอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร	4	3	19 สูงมาก	- มีมาตรการควบคุมนักวิจัยโดยตัดสิทธิ์ในการของบประมาณในครั้งต่อไป	1 ต.ค. 57	30 ก.ย. 58	- ผู้อำนวยการฯ - ดร.วิยะดารัตนเพชร - นางอัจฉรีจันทมูล - นางนันทวรรณจันทบุญ - ดร.สมัยวรรณอุตร - นายณรงค์ศักดิ์ราวะรินทร์

ลำดับความเสี่ยง ที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 1) การวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และพัฒนานวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มหรือใช้ประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม
เป้าประสงค์ 1.1 สถาบันวิจัยศิลปะฯ มีการเพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัยของนักวิจัยและการมีเครือข่ายการวิจัยร่วมกับหน่วยงานภายนอกทั้งในหรือต่างประเทศ

ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน - การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยระดับนานาชาติยังมีน้อย	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : กิจกรรมการส่งเสริมให้นักวิจัยเข้าร่วมอบรมทักษะการผลิตผลงานวิจัยเอกสารทางวิชาการและงานสร้างสรรค์	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : - เพื่อให้ นักวิจัยในหน่วยงานมีผลผลิตทางวิชาการที่มีคุณภาพและมีการเผยแพร่ผลงานในระดับนานาชาติ	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - เอกสารงานวิจัย /เอกสารบทความทางวิชาการและงานสร้างสรรค์ของหน่วยงานมีคุณภาพสามารถเผยแพร่ในระดับนานาชาติได้อย่างมีคุณภาพ
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : - หน่วยงานมีผลงานทางวิชาการที่มีคุณภาพสามารถแข่งขันกับหน่วยงานอื่นได้	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : -	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : - ระดับความสำเร็จของนักวิจัยในหน่วยงานมีผลผลิตงานวิจัย เอกสารบทความวิชาการ และเอกสารงานสร้างสรรค์เผยแพร่ในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้นจากปี	

รายงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ที่ผ่านมา

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- นักวิจัยในหน่วยงานยังขาดโอกาสในการเผยแพร่ผลงานในระดับนานาชาติ	○	ควบคุม โดย - พัฒนานักวิจัยโดยการส่งเสริมการเข้าร่วมอบรมและนำเสนอผลงานทางวิชาการในระดับนานาชาติ	4	3	19 สูงมาก	- แต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาแก่นักวิจัยและบุคลากรเพื่อให้มีกระบวนการในการพัฒนาองค์ความรู้และทักษะในการปฏิบัติงาน	1 ต.ค. 57	30 ก.ย. 58	- ดรวิยะดา รัตนเพชร - นางอัจฉรี จันทมูล - นางนันทนวล จันทบุญ - นายสมัย วรรณอุตร - นายณรงค์ศักดิ์

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
									รวาระรินทร์

ลำดับความเสี่ยง ที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 3) ส่งเสริมการนำทุนทางวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมและภูมิปัญญาท้องถิ่นไปใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน และผสมผสานวัฒนธรรมในระดับชาติและสากล

เป้าประสงค์ 3.1 สถาบันวิจัยศิลปะฯ ต้องอนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ พัฒนาศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น และผสมผสานวัฒนธรรมในระดับชาติและสากล

ความเสี่ยง : <u>ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน</u>	
- กระบวนการปฏิบัติงานด้านศิลปวัฒนธรรมยังไม่เป็นรูปธรรม	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : - โครงการงานเชิดชูเกียรติศิลปินพื้นบ้านอีสานและผู้มีผลงานดีเด่นทางวัฒนธรรมประจำปี พ.ศ. 2558	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : - เพื่ออนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่พัฒนาศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้นำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างชัดเจนและยั่งยืนต่อไป	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - การปฏิบัติงานด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของหน่วยงานเป็นระบบและมีความชัดเจนมากขึ้น
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : - การดำเนินงานกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมมีระบบที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น	

รายงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : - 250,000 บาท
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : - ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่การปฏิบัติงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่มีระบบและกิจกรรมโครงการมีความยั่งยืน

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ขาดการปฏิบัติงานตามแผนที่หน่วยงานกำหนดไว้	○	ควบคุม โดย - ผู้บริหารประชุมปรึกษาหารือร่วมกันกับบุคลากรที่รับผิดชอบในการดำเนินงานโครงการให้มีการวางแผนการทำงานที่ชัดเจนเพื่อให้โครงการดำเนินการ	4	2	12 สูง	- ผู้บริหารมอบหมายให้แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานให้เป็นระบบ และประชุมติดตามการดำเนินงานอย่างเป็นระยะ	1 ต.ค. 57	30 ก.ย. 58	- รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผน - นายสถิตย์ แจ็กมา - นายกীরติวงษ์ ธนภัทรธวานันท์ - นายนิพล สายศรี

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
		สำเร็จตามแผน							<ul style="list-style-type: none"> - นายภูวดล อยู่ปาน - นายชวนากร จันนาเวช - นายอรรถพล ธรรมรังษี - นายนครินทร์ ทาโยธี

ลำดับความเสี่ยงที่ 4 ยุทธศาสตร์ที่ 3) ส่งเสริมการนำทุนทางวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมและภูมิปัญญาท้องถิ่นไปใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน และผสมผสานวัฒนธรรมในระดับชาติและสากล

ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน - การจัดทำหนังสือ ตำรา และเอกสารบทความทางวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรมของหน่วยงานยังมีจำนวนน้อย	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : - กิจกรรมส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมอบรมฝึกทักษะ การทำหนังสือ ตำราและเอกสารทางวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรม	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : - บุคลากรในหน่วยงานมีความรู้และทักษะในการผลิตผลงานวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรม	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - การดำเนินงานการผลิต เอกสาร ตำรา และผลงานวิชาการด้าน

3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : - หน่วยงานมีเอกสาร/ผลงานวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรมมีคุณภาพ	ศิลปวัฒนธรรมของหน่วยงานมีคุณภาพ
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : -	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) :-ระดับความสำเร็จของหน่วยงานมีเอกสารผลงานทางวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีคุณภาพ	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- บุคลากรในหน่วยงานยังขาดการต่อยอดความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์การดำเนินงานการผลิตตำราเอกสาร บทความทางวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรม	○	ควบคุม โดย - เพิ่มทักษะกระบวนการโดยส่งบุคลากรที่รับผิดชอบเข้ารับการอบรมเพิ่มศักยภาพการเขียนบทความ/ตำรา และเอกสารทางวิชาการ เพื่อเพิ่มการต่อยอดความรู้	4	2	12 สูง	- ผู้บริหารหน่วยงานกำกับติดตามบุคลากรที่รับผิดชอบในการผลิตผลงานทางวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรมเพื่อให้มีผลงานออกเผยแพร่	1 ต.ค. 57	30 ก.ย. 58	- นายสถิตย์ แจ็กมา - นายกীরติวจน์ ธนภัทรธวานันท์ - นายนิพล สายศรี - นายภูวดล อยู่ปาน - นายชวนากร จันทนาเวช - นายอรรถพล ธรรมรังษี

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
									- นายนครินทร์ ทาโยธี

ลำดับความเสี่ยงที่ 5 ยุทธศาสตร์ที่ 1) การวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และพัฒนานวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มหรือใช้ประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม

เป้าประสงค์ที่ 1.2 สถาบันวิจัยศิลปะฯมีหน่วยวิจัยและผลงานที่มีความโดดเด่นและเป็นเอกลักษณ์

ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์

- แผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานในการจัดตั้งหน่วยวิจัยฝ่ายขาดแผนการปฏิบัติงานที่เป็นรูปธรรม

1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง :-โครงการจัดทำนิตรรศการเพื่อการเรียนรู้ภูมิปัญญาด้านผ้าทอภาคอีสาน

รายงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : - เพื่อให้การดำเนินงานด้านผ้าของหน่วยงานมีความโดดเด่น	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - หน่วยงานมีหน่วยวิจัยผ้าที่มีความโดดเด่นและเป็นเอกลักษณ์ของหน่วยงาน
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : - หน่วยงานมีหน่วยวิจัยที่มีความโดดเด่นและเป็นเอกลักษณ์	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : 150,000	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : - ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่มีหน่วยวิจัยด้านผ้าที่มีความโดดเด่นและเป็นศูนย์การเรียนรู้เพื่อให้ความรู้แก่บุคคลทั้งภายในและภายนอก	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ขาดการกำหนดเป้าหมายกิจกรรมการดำเนินงานวิจัยด้านผ้าที่ชัดเจน	S	ควบคุม โดย - ผู้บริหารหน่วยงานและบุคลากรที่รับผิดชอบร่วมกันจัดทำแผนการดำเนินงานในการจัดตั้งหน่วยวิจัยเฉพาะทางด้านผ้าให้เห็นเป็นรูปธรรมและกำหนดเป้าหมายให้เห็นถึงผลสำเร็จในการดำเนินงาน	4	2	12 สูง	- มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนิน และประชุมคณะกรรมการทำงานอย่างต่อเนื่องและเชิญผู้เชี่ยวชาญด้านผ้ามาให้ความรู้และแนะนำทิศทางการวางแผนการทำงานร่วมกัน	1 ต.ค. 57	30 ก.ย. 58	- รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผน - รศ.วีณา วิสเพ็ญ - นางนิมมวล จันทร์บุญ - นางอัจฉรี จันทร์มูล - นางพรธณี

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
									เจริญศิริ - นายนิพล สายศรี - นายภูวดล อยู่ปาน

ลำดับความเสี่ยงที่ 6 ยุทธศาสตร์ที่ 2) เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคมในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

เป้าประสงค์ที่ 3.1- สถาบันวิจัยศิลปะฯ มีความรับผิดชอบต่อสังคม การเป็นที่พึ่งทางวิชาการของสังคมและชุมชนด้วยการส่งเสริมสนับสนุนการจัดโครงการ-กิจกรรมนำความรู้ไปสู่การปฏิบัติในชุมชน

ความเสี่ยง : ด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์

- การดำเนินงานจัดทำห้องนิทรรศการแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมไม่แล้วเสร็จตามแผนที่หน่วยงานกำหนดไว้

1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : 1. โครงการการถ่ายทอดนโยบายสู่การปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 2. โครงการห้องนิทรรศการอารยธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสาน ระยะที่ 3	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : - เพื่อให้แผนการดำเนินงานในการจัดทำแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมของหน่วยงานแล้วเสร็จเป็นไปตามแผนที่หน่วยงานกำหนด	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - เพื่อให้หน่วยงานมีแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมที่สามารถให้บริการแก่บุคคลที่สนใจทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : - หน่วยงานมีแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมที่สามารถให้บริการความรู้ทั้งบุคคลภายในและภายนอกได้	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : - 310,000 บาท	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : - ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่มีแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีความโดดเด่น	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- มีการปรับเปลี่ยนกิจกรรม	S	ควบคุม โดย	4	2	12	1.แต่งตั้งคณะกรรมการ	1 ต.ค. 57	30 ก.ย. 58	- รอง

รายงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
ในแผนบ้อยครั้งจึงทำให้งานไม่แล้วเสร็จตามแผน		- ผู้บริหารและบุคลากร ที่รับผิดชอบประชุมร่วมกันในการกำหนดแผนการดำเนินงานร่วมกันทั้งในระยะสั้นและระยะยาว			สูง	ดำเนินงานอย่างชัดเจนและประชุมการทำงานร่วมกันอย่างต่อเนื่องเพื่อให้งานแล้วเสร็จตามแผน 2. ผู้บริหารกำกับติดตามการดำเนินงานอย่างเป็นระยะ และให้ผู้รับผิดชอบรายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุมประจำ เดือน			ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผน - นายนครินทร์ ทาโยธี

ลำดับความเสี่ยง ที่ 7 ยุทธศาสตร์ที่ 4) ด้านการบริหารจัดการ

รายงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

เป้าประสงค์ 4.2 - สถาบันวิจัยศิลปะฯ มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยครบถ้วนถูกต้อง เชื่อมโยงครอบคลุมพันธกิจรองรับการบริหารจัดการขององค์กรและการประกันคุณภาพการศึกษา

ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน - ระบบฐานข้อมูลภายในหน่วยงานยังไม่ครอบคลุมพันธกิจขององค์กรจึงทำให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งานไม่ทันที่วงที่	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : - โครงการปรับปรุงเว็บไซต์สถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : - เพื่อให้ระบบฐานข้อมูลและเว็บไซต์ของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสามารถใช้งานได้	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - ระบบฐานข้อมูล/ระบบการบริหารจัดการของหน่วยงานมีประสิทธิภาพสามารถใช้งานได้จริง
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : - หน่วยงานมีระบบฐานข้อมูลที่สามารถรองรับการปฏิบัติงานตามพันธกิจของหน่วยงานมีประสิทธิภาพ	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : 18,000 บาท	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : - ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่มีระบบฐานข้อมูลและระบบการทำงานภายในหน่วยงาน ที่มีประสิทธิภาพใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภท	การจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน	การจัดการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
-------------------------	--------	---------------------	-------------------------	-----------	-------------------	--------------

	ความเสี่ยง	ที่มีอยู่	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- บุคลากร ที่รับผิดชอบยังขาดการพัฒนากระบวนการสารสนเทศที่ทันสมัยและฐานข้อมูลเชิงลึก	○	ควบคุม โดย - เพิ่มทักษะให้บุคลากรที่รับผิดชอบเข้ารับการฝึกอบรม เรียนรู้การจัดทำฐานข้อมูลจากหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก	4	2	12 สูง	- ผู้บริหารประชุมร่วมกับบุคลากรที่รับผิดชอบในฝ่ายเพื่อหาแนวทางพัฒนาระบบให้มีประสิทธิภาพสามารถใช้งานได้จริง	1 ต.ค. 57	30 ก.ย. 58	- นายชูเกียรติ ภูบุญอบ - นายภาณุพรหมเทศ - นายบุญชู ศรีเวียงยา - นายเลอสันต์ ฤทธิชัย - นายวัชร พิมพ์จันทร์

ลำดับความเสี่ยงที่ 8 ยุทธศาสตร์ที่ 4) ด้านการบริหารจัดการ

เป้าประสงค์ 4.3 หน่วยงานมีคุณภาพการศึกษาเป็นไปตามเกณฑ์การประกันคุณภาพภายใน

ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

- บุคลากรในหน่วยงานส่วนมากยังไม่มีความรู้ความเข้าใจในเกณฑ์ประกันคุณภาพการศึกษาเท่าที่ควรจึงทำให้ขาดการวางระบบ/การวางแผนการรายงานผลการดำเนินงานที่เป็นไปตามเกณฑ์ประกันคุณภาพ

1) **กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง :-** กิจกรรมส่งเสริมการให้ความรู้ด้านงานประกันคุณภาพการศึกษาของบุคลากรในหน่วยงาน

2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : - เพื่อให้บุคลากรภายในหน่วยงานมีความรู้ความเข้าใจในงานประกันคุณภาพการศึกษา	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - บุคลากรภายในสถาบันวิจัยศิลปะฯมีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีคุณภาพและเป็นระบบและสามารถรองรับการตรวจประเมินจากคณะกรรมการได้
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : - บุคลากรในหน่วยงานมีความรู้ในงานประกันคุณภาพการศึกษาอยู่ในระดับที่ดีขึ้น	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : -	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : - ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในงานประกันคุณภาพการศึกษาเพิ่มขึ้นและสามารถรายงานข้อมูลที่ต้องการและเป็นไปตามเกณฑ์	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- บุคลากรในหน่วยงานขาด	○	ควบคุม โดย	4	2	12	1. เพิ่มทักษะโดยส่ง	1 ต.ค. 57	30 ก.ย. 58	- ผู้อำนวยการฯ

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
ความสนใจในงานประกันคุณภาพการศึกษา		<p>1. บุคลากรที่รับผิดชอบงานประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงานชี้แจงเกณฑ์การประกันฯ ให้บุคลากรในหน่วยงานได้รับทราบอย่างต่อเนื่อง</p> <p>2. จัดโครงการ/กิจกรรม ให้ความรู้แก่บุคลากรเกี่ยวกับงานประกันคุณภาพการศึกษา</p>			สูง	<p>บุคลากรในหน่วยงานเข้ารับการฝึกอบรมร่วมกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายประกันฯ ของหน่วยงาน</p> <p>2. บุคลากรฝ่ายประกันคุณภาพฯ ร่วมเป็นคณะทำงานกับบุคลากรฝ่ายอื่นๆ เพื่อร่วมกันจัดวางระบบ และให้ความรู้กับบุคลากรในทุกกลุ่มงาน</p>			<p>- รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผน</p> <p>- บุคลากรสถาบันวิจัยศิลปะฯ ทุกคน</p>

ลำดับความเสี่ยงที่ 9 ยุทธศาสตร์ที่ 5) ด้านภาพลักษณ์สู่สากล

เป้าประสงค์ 5.1 - สถาบันวิจัยศิลปะฯ สนับสนุนมหาวิทยาลัยในการได้รับการจัดอันดับหรือการประเมินคุณภาพระดับสากล

<p>ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์</p> <p>- กิจกรรมการดำเนินงานในการจัดประชุมทางวิชาการในระดับชาติและระดับนานาชาติและการแสดงผลงานทางด้านศิลปวัฒนธรรมยังไม่เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานที่หน่วยงานกำหนด</p>	
<p>1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : - กิจกรรมโครงการการถ่ายทอดนโยบายสู่การปฏิบัติประจำปีงบประมาณ 2558</p>	
<p>2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : - เพื่อเป็นการส่งเสริมให้บุคลากรในหน่วยงานได้รับทราบถึงแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานในหน่วยงานเพื่อให้ผลการดำเนินงานออกมามีประสิทธิภาพ</p>	<p>6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ</p> <p>- แผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานมีความชัดเจนและเห็นเป็นรูปธรรมที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น</p>
<p>3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : - หน่วยงานมีศักยภาพในการดำเนินงานการจัดประชุมทางวิชาการระดับชาติและระดับนานาชาติเป็นไปตามแผน</p>	
<p>4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : 10,000 บาท</p>	
<p>5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : - ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่มีแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานด้านการจัดประชุมทางวิชาการระดับชาติและระดับนานาชาติเป็นไปตามแผนฯ</p>	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ขาดการประชุมและกำหนดแนวทางร่วมกันในการดำเนินงาน	S	ควบคุม โดย - ผู้บริหารและบุคลากรที่รับผิดชอบประชุมและกำหนดแผนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการดำเนินงานการจัดประชุมระดับชาติ/นานาชาติ	4	2	12 สูง	- ผู้บริหารมอบหมายให้บุคลากรที่ดำเนินงานจัดทำแผนของหน่วยงานให้ปรับเปลี่ยนแผนการทำงานออกไปเพื่อให้เป็นไปตามแผน	1 ต.ค. 57	30 ก.ย. 58	- ผู้อำนวยการฯ - รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผน - บุคลากรสถาบันวิจัยศิลปะฯ ทุกคน

ลำดับความเสี่ยงที่ 10 ยุทธศาสตร์ที่ 5) ด้านภาพลักษณ์สู่สากล

เป้าประสงค์ 5.1 - สถาบันวิจัยศิลปะฯ สนับสนุนมหาวิทยาลัยในการได้รับการจัดอันดับหรือการประเมินคุณภาพระดับสากล

ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน - การจัดประชุมสัมมนาวิชาการระดับชาติ/นานาชาติ มีเจ้าภาพในการดำเนินงานหลายหน่วยงานจึงทำให้การติดตามประสานงานในบางครั้งเกิดความล่าช้าในบางกิจกรรม	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : 1. โครงการพัฒนาเครือข่ายด้านศิลปวัฒนธรรมเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน 2. โครงการประชุมวิชาการระดับชาติศิลปะและวัฒนธรรมในสังคมลุ่มน้ำโขง	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : - เพื่อให้การดำเนินงานการจัดประชุมสัมมนาทางวิชาการในระดับชาติ/นานาชาติของหน่วยงานดำเนินงานตามวัตถุประสงค์และเป็นไปตามแผน	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - หน่วยงานมีการดำเนินงานการจัดประชุมวิชาการในระดับชาติและระดับนานาชาติสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่หน่วยงานกำหนดไว้
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : - การดำเนินงานการจัดประชุมสัมมนาทางวิชาการเป็นไปตามแผนและบรรลุผล	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง :- 250,000 บาท	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) :- ร้อยละความสำเร็จของหน่วยงานที่มีการดำเนินงานโครงการเป็นไปตามวัตถุประสงค์และผลการดำเนินงานมีความสำเร็จ	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภท	การจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน	การจัดการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
-------------------------	--------	---------------------	-------------------------	-----------	-------------------	--------------

	ความ เสี่ยง	ที่มีอยู่	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
<p>1. บุคลากรที่รับผิดชอบขาดการติดต่อประสานงาน</p> <p>2. ขาดการรายงานผลการประสานงานกับผู้บริหาร</p>	○	<p>ควบคุม โดย</p> <p>1. ผู้บริหารมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบประสานงานในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง</p> <p>2. จัดประชุมและรายงานผลการเข้าร่วมประชุมกับเจ้าภาพหลักเพื่อให้ผู้บริหารในหน่วยงานรับทราบเป็น</p>	4	2	12 สูง	<p>1. มีคำสั่งมอบหมายการปฏิบัติงานอย่างเป็นทางการ</p> <p>2. กำกับติดตามโดยให้มีการรายงานผลการทำงานต่อผู้บริหารในที่ประชุมประจำเดือน</p>	1 ต.ค. 57	30 ก.ย. 58	<p>- ผู้อำนวยการฯ</p> <p>- รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผน</p> <p>- บุคลากรสถาบันวิจัยศิลปะฯ ทุกคน</p>

ลำดับความเสี่ยงที่ 11 ยุทธศาสตร์ที่ 6) ด้านการพัฒนาภูมิทัศน์ และสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์ 6.1 - สนับสนุน ส่งเสริมมหาวิทยาลัยให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานของมหาวิทยาลัยสีเขียวและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ - การดำเนินงานด้านการปรับปรุงภูมิทัศน์ของหน่วยงานในแต่ละปีงบประมาณไม่มีการดำเนินงานที่ชัดเจนทั้งที่เป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมตามที่ มมส.กำหนด	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : - กิจกรรมการดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการปรับปรุงภูมิทัศน์ของหน่วยงาน ในปีงบประมาณ 2558	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : - หน่วยงานมีแผนการปรับปรุงภูมิทัศน์ของหน่วยงานในแต่ละปีงบประมาณที่มีความชัดเจน	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - เพื่อให้หน่วยงานมีแผนการดำเนินงานปรับตกแต่งภูมิทัศน์ทั้งภายในและภายนอกให้เป็นไปตามแผนฯ
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : - หน่วยงานมีการจัดตกแต่งภูมิทัศน์ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานที่มีความสวยงามเพิ่มมากขึ้น	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : -	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่มีภูมิทัศน์ทั้งภายในและภายนอกที่สวยงามขึ้น	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ขาดการกำหนดแผนการดำเนินงานในแต่ละปีงบประมาณร่วมกันภายในองค์กร	S	ควบคุม โดย - ผู้บริหารร่วมประชุมและวางแผนยุทธศาสตร์การปฏิบัติงานร่วมกับเจ้าหน้าที่ในฝ่ายในการปรับปรุงภูมิทัศน์และสภาพแวดล้อมในหน่วยงาน	4	2	12 สูง	มีการควบคุมที่เพียงพอ	1 ต.ค. 57	30 ก.ย. 58	- รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผน - นายกระสิน อนุอัน - นายฉลอง ไชยเมือง

ลำดับความเสี่ยงที่ 12 ส่วนที่ 2 ความโดดเด่นของหน่วยงาน/งานเชิงรุก

เป้าประสงค์ที่ 2.1 สถาบันวิจัยศิลปะฯ มีนวัตกรรมหรือผลงานใหม่ที่สร้างความโดดเด่นให้มหาวิทยาลัย

1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานโครงการ “นมัสการพระพุทธกันทรวิชัย และมหกรรมจัดแสดงภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสาน”

ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ - แผนยุทธศาสตร์ในการกำหนดกิจกรรม/โครงการเพื่อสร้างความโดดเด่นของหน่วยงานในแต่ละปีงบประมาณยังไม่ชัดเจนเท่าที่ควร	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : 1. โครงการการถ่ายทอดนโยบายสู่การปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : - หน่วยงานมีแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานโครงการที่สร้างความโดดเด่นให้กับหน่วยงาน	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - เพื่อให้สถาบันวิจัยศิลปะฯ มีแผนการดำเนินงานโครงการที่มีความโดดเด่นในแต่ละปีงบประมาณและมีการดำเนินงานได้เป็นไปตามแผน
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : - ผู้บริหารและบุคลากรในหน่วยงานมีการวางแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานด้านการสร้างความโดดเด่นให้กับหน่วยงานให้เห็นเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : - 10,000 บาท	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : -ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่มีแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานเพื่อสร้างความโดดเด่นให้กับหน่วยงาน	

รายงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- ขาดการประชุมกำหนดแผนการปฏิบัติงานร่วมกันภายในองค์กร	S	ควบคุม โดย - ผู้บริหารและบุคลากรในหน่วยงานร่วมประชุมวางแผนการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการ ที่โดดเด่นของหน่วยงานร่วมกัน	4	2	12 สูง	- ผู้บริหารมอบหมายให้แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานและมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง	1 ต.ค. 57	30 ก.ย. 58	- ผู้อำนวยการฯ - รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผน - บุคลากรสถาบันวิจัยศิลปะฯทุกคน

ลำดับความเสี่ยงที่ 13 ส่วนที่ 2 ความโดดเด่นของหน่วยงาน/งานเชิงรุก

เป้าประสงค์ที่ 2.1 สถาบันวิจัยศิลปะฯ มีนวัตกรรมหรือผลงานใหม่ที่สร้างความโดดเด่นให้มหาวิทยาลัย

<p>ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน</p> <p>- การปฏิบัติงานกิจกรรม โครงการด้านการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่พัฒนาศิลปวัฒนธรรม ของหน่วยงานยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่หน่วยงานกำหนด</p>	
<p>1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : - โครงการ “นมัสการพระพุทธกันทรวิชัย และมหกรรมจัดแสดงภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสาน”</p>	
<p>2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : - เพื่อให้การดำเนินงานโครงการ “นมัสการพระพุทธกันทรวิชัย และมหกรรมจัดแสดงภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสาน” ดำเนินการสำเร็จลุล่วงไปด้วยดีและมีผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย</p>	<p>6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ</p> <p>- เพื่อส่งเสริมให้นักวิจัยในหน่วยงานผลิตผลงานด้านการวิจัย และมีการสร้างเครือข่ายการทำงานวิจัยเป็นไปอย่างมีคุณภาพและสามารถนำไปเผยแพร่ต่อสาธารณชนได้</p>
<p>3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : - ศักยภาพการทำงานด้านการวิจัยในหน่วยงานมีประสิทธิภาพ</p>	
<p>4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : -</p>	
<p>5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) : - ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่มีเครือข่ายการทำงานวิจัยเพิ่มขึ้น</p>	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
<p>1. บุคลากรในหน่วยงานยังไม่มีแนวทางในการปฏิบัติงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่ต่อยอดกิจกรรมจากปีที่ผ่านมาเพื่อให้มีความโดดเด่น</p> <p>2. การปฏิบัติงานไม่เป็นระบบ</p>	○	<p>ควบคุม โดย</p> <p>- ผู้บริหารและบุคลากรในหน่วยงานประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานร่วมกัน</p>	4	2	12 สูง	<p>1. ผู้บริหารมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบหลักในกิจกรรมโครงการและให้มีการติดตามการดำเนินงานเพื่อรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร</p> <p>2. แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานอย่างเป็นทางการ</p> <p>ลักษณะอักษร</p>	1 ต.ค. 57	30 ก.ย. 58	<p>- รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและแผน</p> <p>- นายสิทธิย์ เจ็กมา</p> <p>- นายกীরติวจน์ ธนภัทรธูวานันท์</p> <p>- นายนิพล สายศรี - นายภูวตล อยู่ปาน</p>

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
									<ul style="list-style-type: none"> - นายชวนากร จันนาเวช - นายอรรถพล ธรรมรังษี - นายนครินทร์ ทาโยธี

ลำดับความเสี่ยงที่ 14 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และพัฒนานวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มหรือใช้ประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม

เป้าประสงค์ที่ 1.1- สถาบันวิจัยศิลปะฯ มีการเพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัยของนักวิจัยและการมีเครือข่ายการวิจัยร่วมกับหน่วยงานภายนอกทั้งในหรือต่างประเทศ


ความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

รายงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

- การปฏิบัติงานและประสานงานที่ต่อเนื่องด้านงานวิจัยกับเครือข่ายทั้งภายในและภายนอกของหน่วยงานยังไม่เป็นที่ประจักษ์	
1) กิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : - กิจกรรมการสนับสนุนการสร้างร่วมมือและการแลกเปลี่ยนด้านการวิจัย	
2) วัตถุประสงค์กิจกรรม/โครงการ : - เพื่อให้บุคลากรในหน่วยงานมีเครือข่ายการทำงานวิจัยเพิ่มมากขึ้น	6) ผลที่คาดว่าจะได้รับ - เพื่อส่งเสริมให้นักวิจัยในหน่วยงานผลิตผลงานด้านการวิจัย และมีการสร้างเครือข่ายการทำงานวิจัยเป็นไปอย่างมีคุณภาพและสามารถนำผลงานไปเผยแพร่ต่อสาธารณชนได้
3) เป้าหมายกิจกรรม/โครงการ : - ศักยภาพการทำงานด้านการวิจัยในหน่วยงานมีประสิทธิภาพ	
4) งบประมาณกิจกรรม/โครงการบริหารความเสี่ยง : -	
5) ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง (KRIS) :- ระดับความสำเร็จของหน่วยงานที่มีเครือข่ายการทำงานงานวิจัยเพิ่มขึ้น	

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
- การประสานงานกับเครือข่ายยังไม่ต่อเนื่อง	○	ควบคุม โดย - ผู้บริหารนักวิจัยและ	4	2	12 สูง	- สร้างเครือข่ายความร่วมมือการวิจัยภายใน	1 ต.ค. 57	30 ก.ย. 58	- ดร.วิยะดารัตนเพชร

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติม	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น	แล้วเสร็จ	
		บุคลากรประชุมเพื่อวางแผนการดำเนินงานในการสร้างเครือข่ายการทำงานวิจัยอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง				สถาบันและระหว่างสถาบันและหน่วยงานภายนอก รวมทั้งต่างประเทศเช่นจัดโครงการสัมมนาเครือข่ายนักวิจัยเพื่อให้นักวิจัยได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างหน่วยงาน			- นางอัจฉรี จันทมูล - นางนันทวัล จันทบูรณ์ - นายสมัย วรรณอุตร - นายณรงค์ ศักดิ์ ราวะรินทร์

ผู้รายงาน..... 

(.....รศ.ดร.ปฐม หงษ์สุวรรณ.....)

ตำแหน่งผู้อำนวยการฯ.....

วันที่30... เดือน ...กันยายน..พ.ศ...2558...